Ajuntament de Rubí

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

PLA DIRECTOR DE POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA DE RUBÍ

Resum Executiu

Ajuntament de Rubí

DALEPH

Desembre de 2014

www.daleph.com

Aquest projecte està subvencionat pel SOC i el Fons Social Europeu, d'acord amb el Programa de suport i acompanyament a la planificació estratègica, regulat per l'Ordre EMO/349/2012 de 31 d'octubre.

Unió Europea
Fons social europeu
L'FSE inverteix en el teu futur

Generalitat de Catalunya
Departament d'Empresa i Ocupació

MINISTERIO DE EMPLEO Y SEGURIDAD SOCIAL
SERVICIO PÚBLICO DE EMPLEO ESTATAL

ÍNDEX

1 INTRODUCCIÓ 3

2 EL TERRITORI 5

3 L'ACTIVITAT ECONÒMICA 8

3.1 EL TEIXIT EMPRESARIAL 8
3.2 ELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA 15
3.3 L'ENTORN COMPETITIU 21

4 DAFO 25

5 OBJECTIU, LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PROJECTES 29

5.1 OBJECTIU I LÍNIES ESTRATÈGIQUES 29
5.2 PLA D'ACCIÓ: ELS PROJECTES DEL PDPAER 31

6 PERSPECTIVES DE FUTUR 39

7 ANNEX. FITXES RESUM DELS PAE DE RUBÍ 41

© Equip tècnic de Daleph.

1 INTRODUCCIÓ

Rubí és una ciutat industrial, de les més importants de l'Àrea Metropolitana de Barcelona. En concret, concentra una superfície industrial de gairebé 400 ha, repartida en 11 polígons, que representa el 7% del conjunt del sòl industrial de la comarca. Entre els seus polígons s'hi localitzen més de 600 empreses, que donen ocupació a més de 15.000 persones.

Ara bé, la ciutat en els últims anys s'enfronta a un conjunt de reptes que impliquen la generació de més ocupació, la dinamització de l'activitat econòmica i l'impuls dels seus espais industrials, com a pols de centralitat econòmica del municipi. La crisi econòmica ha comportat una pèrdua d'empreses així com la destrucció de llocs de treball (309 comptes de cotització i més de 3.500 llocs de treball en els darrers quatre anys, especialment en el sector industrial, que ha perdut fins a 1.635 persones ocupades). La necessitat de reimpulsar l'activitat passa per millorar l'entorn, afavorir la millora de la competitivitat de les empreses locals, adequar els polígons d'activitat econòmica, atraure nova activitat i garantir l'ocupabilitat de les persones de Rubí (la població potencialment activa de Rubí és de 50.689 persones, un 68,1% de la seva població, i la ciutat dóna ocupació a 20.703 persones tant de fora com del propi municipi).

Però davant dels reptes de ciutat, Rubí també presenta un conjunt d'oportunitats i fortaleses que han de permetre el desenvolupament econòmic de la ciutat. En els darrers anys la ciutat ja està intervenint a través de diferents projectes de ciutat (com ara el nou POUM, els Plans de Xoc o el Pla d'Inversions Financerament Sostenibles, entre altres, que evidencien l'estratègia municipal de millora de la ciutat i del seu entorn i de l'impuls de l'activitat econòmica i la millora de la seva competitivitat) però també a nivell supralocal es participa en el consorci CiT (*Catalonia Innovation Triangle*) juntament a Sant Cugat del Vallès i Cerdanyola del Vallès per compartir i aprofitar el conjunt de recursos, infraestructures i equipaments de la zona i la seva complementarietat.

Per altra banda, la ciutat tot i mantenir un important teixit empresarial de micro i petita empresa també compta amb empreses de gran dimensió, que reforça el seu perfil industrial (en concret, Rubí és un dels municipis del Vallès Occidental amb més empreses del sector industrial, un 23,2% dels comptes de cotització, que donen ocupació al 39,3% de les persones treballadores a Rubí). Per tant, Rubí és i vol seguir sent una ciutat industrial de referència, una ciutat industrial del segle XXI, que no només impulsi el creixement i consolidació de les empreses locals sinó que també atregui nova activitat, d'acord a les activitats econòmiques predominants però també a aquelles noves activitats que es volen atraure per a la ciutat. Aquesta aposta per a la ciutat i indústria del segle XXI també comporta canvis en l'estructura productiva, en els usos dels polígons i en la capacitació i qualificació dels recursos humans.

Actualment, doncs, donada la importància de l'activitat industrial a la ciutat, i l'ocupació que genera, des de l'Ajuntament de Rubí s'ha impulsat l'elaboració del Pla Director per als Polígons d'Activitat Econòmica del municipi. Aquesta voluntat de disposar d'un pla que orienti les actuacions a dur a terme per millorar i dinamitzar els espais d'activitat econòmica de la ciutat a partir dels reptes i oportunitats que es presenten sorgeix dels resultats i de les iniciatives que recull l'Acord pel Desenvolupament Econòmic i Social (ADES) de Rubí. L'ADES és l'instrument estratègic que guia el desenvolupament socioeconòmic del municipi per als propers anys i que va sorgir d'un procés de concertació territorial entre els agents socioeconòmics del territori iniciat a l'any 2008.

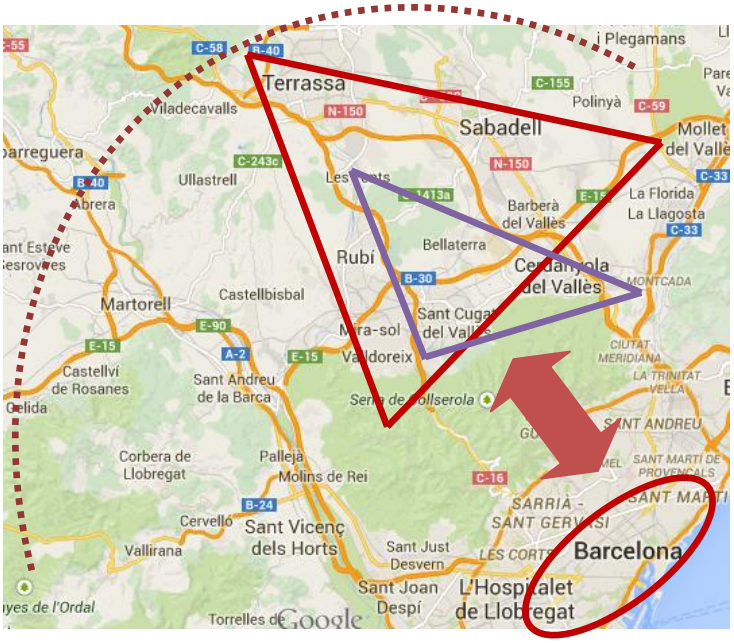
Els treballs desenvolupats per a l'elaboració del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Rubí (PDPAER) han comptat amb la participació d'un conjunt important d'agents del territori, a nivell municipal com de l'àmbit econòmic, empresarial i dels propis polígons, tant en la fase de diagnosi (a través d'entrevistes, qüestionaris i grups de treball de recopilació i contrast i validació de resultats) com en la definició de les propostes d'actuació per a la millora dels PAE des d'un punt de vista de continent (elements de caràcter físic) com de contingut (referent a les activitats que s'hi desenvolupen com a les persones treballadores i l'ocupació que es genera i es pot generar).

A continuació es presenten les principals conclusions de la diagnosi, el DAFO, així com les línies estratègiques, els objectius i els projectes que defineixen el Pla Director de Polígons de Rubí per al període 2015-2020.

2 EL TERRITORI

Rubí, ciutat del Vallès Occidental, ocupa una **posició estratègica** favorable per la seva **localització territorial**: per una banda, presenta una **bona connectivitat exterior** gràcies a la presència d'una estructura de vies ràpides que la situa enmig d'un dels principals nusos de comunicacions de la Regió Metropolitana de Barcelona així com una **bona connexió per transport públic** (tant a nivell intern com extern amb una xarxa d'autobusos urbans i interurbans i estacions de FGC i Renfe) i, per altra, és una ciutat que es troba **pròxima als principals centres econòmics** del país (com Barcelona i l'arc tecnològic metropolità), a les **principals infraestructures de comunicació** (com són el port i l'aeroport de Barcelona) i als principals **centres universitaris i de recerca tecnològica** (com ara la Universitat Autònoma de Barcelona, el Centre de Recerca de la UAB, el Centre Tecnològic de Cerdanyola o el Sincrotró, entre altres).

El **desenvolupament urbanístic** de la ciutat, amb el **planejament d'importants espais per a activitat econòmica i industrial**, ha reforçat l'enclavament de Rubí, especialment des del punt de vista de l'atracció d'activitat que, alhora, ha comportat una **elevada mobilitat laboral**, tant des del punt de vista dels desplaçaments externs que genera la ciutat com dels desplaçaments que atrau d'altres poblacions (amb un ús predominant del vehicle privat). Aquesta situació de Rubí com a **pol d'activitat** (i pol d'activitat industrial, sent la quarta ciutat d'origen i de destí dels desplaçaments) mostra la importància que té la ciutat també en un entorn territorial d'important desenvolupament econòmic.



Aquesta configuració territorial, i el seu enclavament geogràfic, ha propiciat el desenvolupament de **projectes territorials d'abast supralocal** que permeten generar sinergies de treball conjuntes per a la dinamització econòmica. Un d'aquests projectes és el **Catalonia Innovation Triangle (CiT)** on hi participen Rubí, Sant Cugat del Vallès i Cerdanyola del Vallès, que té per objectiu el desenvolupament comú d'una zona geogràfica, amb una marca pròpia, que pot afavorir l'atracció d'inversió. Entre els projectes desenvolupats destaquen la gestió dels polígons, els serveis per a la mobilitat, el desenvolupament de serveis avançats; el foment de l'activitat econòmica i la promoció de la marca CiT a l'exterior. En aquests moments, a més, s'està treballant en la redacció de projectes en el marc de l'estratègia RIS3.

A part del conjunt de projectes de caràcter supralocal (a més dels propis projectes en els quals hi participa Rubí també s'han de tenir en consideració aquells altres impulsats per altres institucions i que afecten l'àmbit territorial de la ciutat, com poden ser el Pla Territorial Metropolità de Barcelona (PTMB) o el Pla Director d'Infraestructures (PDI) 2011-2020) Rubí també està impulsant un conjunt de **projectes locals**. A nivell de ciutat, entre aquests, s'hi troben el POUM i el Pla de Mobilitat Urbana (PMU) però també, i amb l'objectiu de fomentar i impulsar el desenvolupament econòmic de la ciutat, s'han articulat altres projectes específics com els Pla de Xoc de Polígons d'Activitat Econòmica, el Rubí Brilla, l'Smart PAE La Llana o el Pla d'Inversions Financerament Sostenibles (PIFS). En el context del planejament de la ciutat i, en conseqüència, de l'ordenament dels polígons, especialment important és el projecte de nou POUM, ja que incideix en la seva transformació per poder-los diversificar i dotar de nous usos compatibles al industrial.

L'evolució de la ciutat en els últims anys no només s'ha reflectit en la transformació urbana sinó també en l'**important creixement demogràfic** registrat en els últims 15 anys, superior a la d'altres municipis del seu entorn. Aquests creixement de la població, donat sobretot per l'increment de la immigració (estrangera) i l'arribada de nova població procedent d'altres municipis de la corona metropolitana en cerca de preus d'habitatge més assequibles, no només ha suposat un **rejoveniment** de la piràmide de població i una **millora del nivell educatiu** (amb una major presència de població amb estudis universitaris i de formació professional de grau superior) sinó també ha comportat una **major pressió sobre el mercat de treball**. En concret, segons dades del segon trimestre de 2013, la **població ocupada** a Rubí és **20.703 persones** (el 80,4% (16.637) assalariades i el 19,6% (4.066) treballadors autònoms), concentrades sobretot en l'activitat terciària però també amb una presència important dins l'activitat industrial (mentre que la construcció ha estat el sector que ha vist reduir el nombre d'ocupats a conseqüència de l'impacte de la crisi econòmica).

Però la pressió sobre el mercat de treball no només ha vingut donada per l'augment de la població sinó en els últims anys també per l'**increment de la població aturada**. Així, entre els

anys 2009 i 2013 Rubí ha patit una **clara reducció de l'ocupació** (aproximadament d'un 15%, -3.601 llocs de treball), sobretot en el sector de la construcció (amb una pèrdua de 776 llocs de treball) i en la indústria (que ha perdut fins a -1.635 persones ocupades). Aquesta pèrdua de llocs de treball ha estat més accentuada entre les persones assalariades (amb una reducció de -3.404 persones, degut, en part, a la major importància de l'activitat industrial i a la major incidència entre la indústria manufacturera).

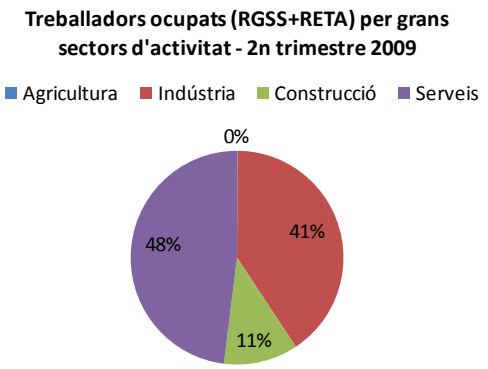
Aquests canvis en el mercat de treball, i els efectes de la crisi, han portat **l'alça de l'atur registrat** a Rubí. Prenent com a referència l'any 2007, quan la crisi encara no havia colpejat l'economia, es produeix un increment del 134,3% de l'atur registrat (més elevat que el registrat al Vallès Occidental i al conjunt de la província de Barcelona). A pesar que Rubí presenta una taxa d'atur superior a la mitjana comarcal i a altres municipis del territori (a l'agost de 2013 se situava al 19,7%), actualment **sembla haver-se trencat la tendència a l'alça** que s'observava en anys anteriors, amb un **repunt de la contractació** i un **estancament i inici de reducció de la taxa d'atur**. A més, **les contractacions de les persones amb estudis superiors s'han incrementat**, mantenint-se igualment la contractació de persones amb estudis mitjans i elementals que respon a la demanda de mà d'obra per part de les empreses locals, amb un predomini d'activitats considerades de nivell tecnològic mitjà.

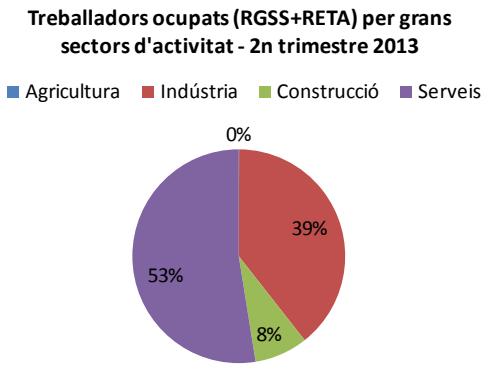
3 L'ACTIVITAT ECONÒMICA

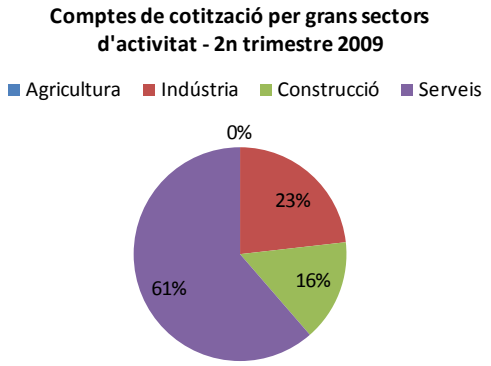
3.1 El teixit empresarial

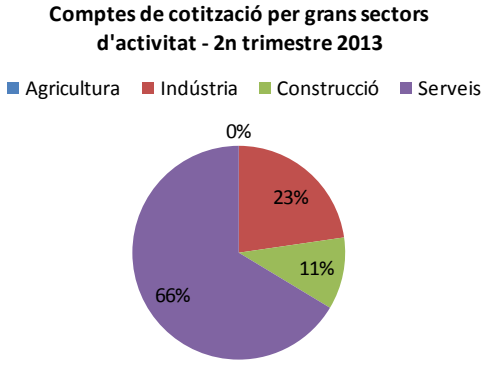
Rubí compta amb un **important teixit productiu**, format per 1.934 comptes de cotització i 4.066 treballadors autònoms (dades a segon trimestre de 2013), però la crisi econòmica ha comportat el tancament d'empreses i el redimensionament de les plantilles que ha portat en els últims anys a una **reducció de l'activitat econòmica** (amb una pèrdua de -363 comptes de cotització i -330 autònoms), disminució no exclusiva de Rubí però sí més pronunciada que al conjunt de la comarca. Tot i això, el teixit empresarial de Rubí segueix caracteritzant-se pel **predomini de la microempresa** (el 71% dels comptes tenen entre 1 i 5 treballadors/es, que s'incrementa fins el 84% si s'inclouen les empreses fins a 10 treballadors) que, a més, la pèrdua d'activitats dels últims anys l'ha reforçat. Això fa que fa que la mitjana de treballadors per empresa sigui, el segon trimestre de 2013, de 8,6 treballadors. No obstant, i a diferència d'altres municipis, **Rubí té una presència important d'empreses d'entre 100 i 250 treballadors**.

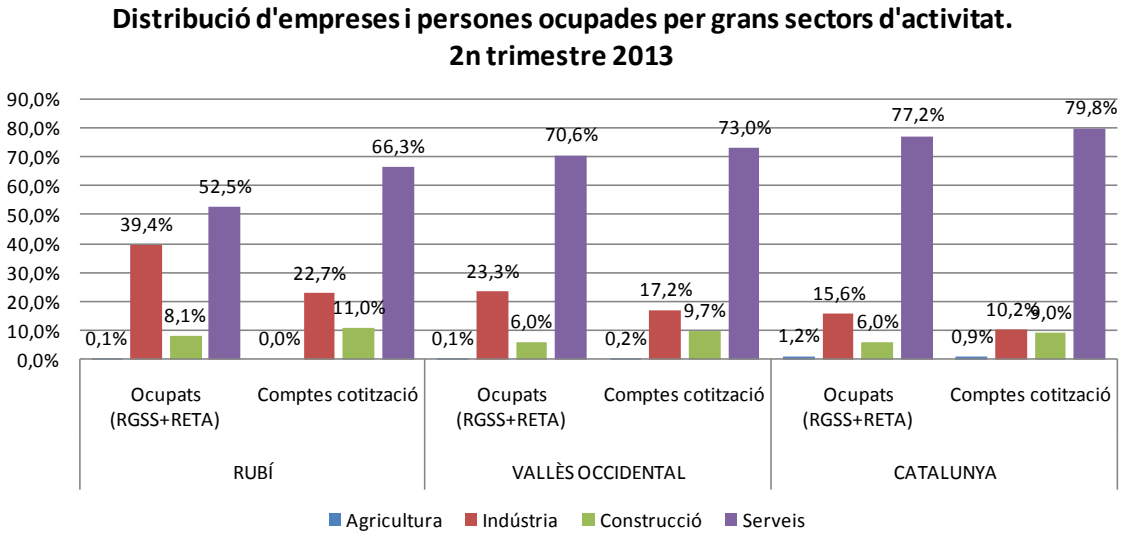
A pesar de la terciarització econòmica que estan tenint les economies (per exemple, la majoria d'empreses i de treballadors autònoms es concentren en el sector serveis, un 66,3% i un 72,4% respectivament), **el grau de terciarització de Rubí és més baix** que el d'altres municipis i que al conjunt de la comarca (agrupa només el 52,5% de les persones ocupades quan la mitjana catalana és del 77,2%). Aquesta menor terciarització es deu a la major presència d'indústria (un 22,7% dels comptes de cotització, que ocupa al 46,5% dels assalariats, i que en general ocupa al 39,4% de les persones, enfront el 15,6% de la mitjana de Catalunya), només superat per Castellbisbal i Barberà del Vallès. De totes maneres, a pesar que **el grau de concentració empresarial en la indústria segueix sent elevat** a Rubí (doncs és una de les àrees industrials més importants de l'entorn metropolità), en els darrers s'ha produït un **cert efecte substitució de les activitats industrials per les de serveis**.









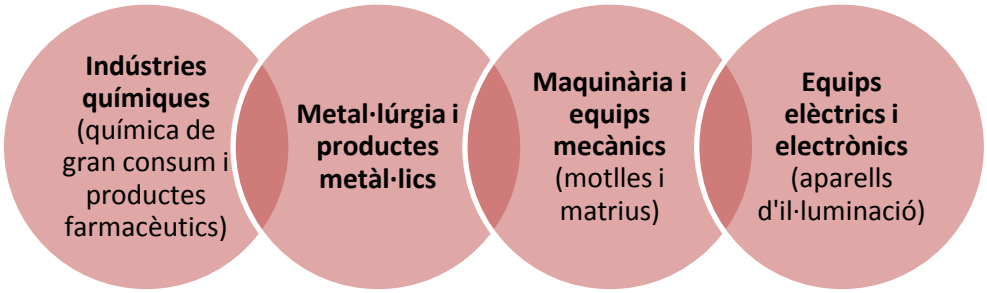


Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori d'Empresa i Ocupació

Aquest major component industrial de l'activitat econòmica rubinenca (propiciat per la presència d'onze polígons a la ciutat amb una superfície pròxima a les 400 ha) també repercuteix en l'**aportació al VAB**, doncs les activitats d'energia, química, cautxú i metal·lúrgia, maquinària, material elèctric, de transport i altres manufactures tenen un pes especialment elevat. Ara bé, tant pels efectes de la crisi -amb una pèrdua i reducció de l'activitat econòmica i, especialment de l'activitat industrial i de la construcció- com pels processos de transformació i terciarització, en els últims anys **han estat les activitats terciàries les qui han incrementat el seu pes i aportació dins el VAB de la ciutat.**

La configuració empresarial i productiva, doncs, de Rubí es caracteritza per una **important presència d'activitat industrial i un menor grau de terciarització**. Tot i que la corona metropolitana de Barcelona concentra bona part de la presència industrial de Catalunya (sobretot les comarques del Vallès Occidental, Baix Llobregat, Barcelonès i Vallès Oriental), Rubí

és una de les ciutats que destaca industrialment. D'acord a la distribució dels **sistemes productius locals (SPL)** a Catalunya[1] Rubí participa en quatre d'aquests:



Per altra banda, a més i de forma complementària als SPL, l'economia local presenta uns **índexs d'especialització més elevats en els sectors de les indústries manufactureres, de la construcció i en el sector del transport i l'emmagatzematge**, presentant una major concentració d'aquestes activitats. Ara bé, alguns d'aquests sectors, però, han estat els més afectats per les conseqüències de la crisi econòmica.

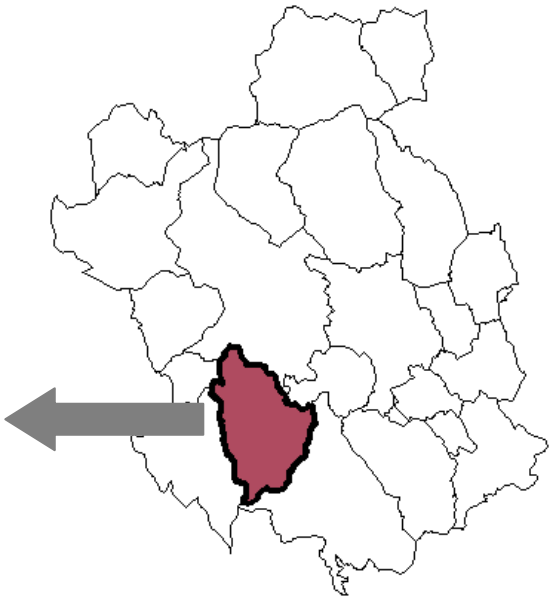
En particular, actualment, les **activitats econòmiques predominants** a Rubí són les relatives a: indústries manufactureres; comerç a l'engròs i al detall[2]; construcció; transport i emmagatzematge; aigua, sanejament i gestió de residus; hostaleria; informació i comunicacions; activitats financeres i d'assegurances; activitats immobiliàries; activitats professionals i tècniques; activitats administratives i auxiliars; administració pública, defensa i seguretat social obligatòria; educació; activitats sanitàries i serveis socials; activitats artístiques i d'entreteniment; i altres serveis.

[1] Dades extretes de la publicació de J. M. Hernández, J. Fontrodona i A. Pezzi, "Mapa dels sistemes productius locals industrials a Catalunya", Papers d'Economia Industrial nº 21, Departament de Treball i Indústria (2005).

[2] Les dues branques d'activitat que ocupen a més persones assalariades a Rubí són les indústries manufactureres i el comerç (amb 7.403 i 2.859 persones), però és l'activitat manufacturera la que està perdent un major nombre d'assalariats en els darrers anys com a conseqüència dels efectes de la crisi (des del 2009 una reducció de -1.781 treballadors).

Activitats predominants i d'especialització a la ciutat de Rubí:

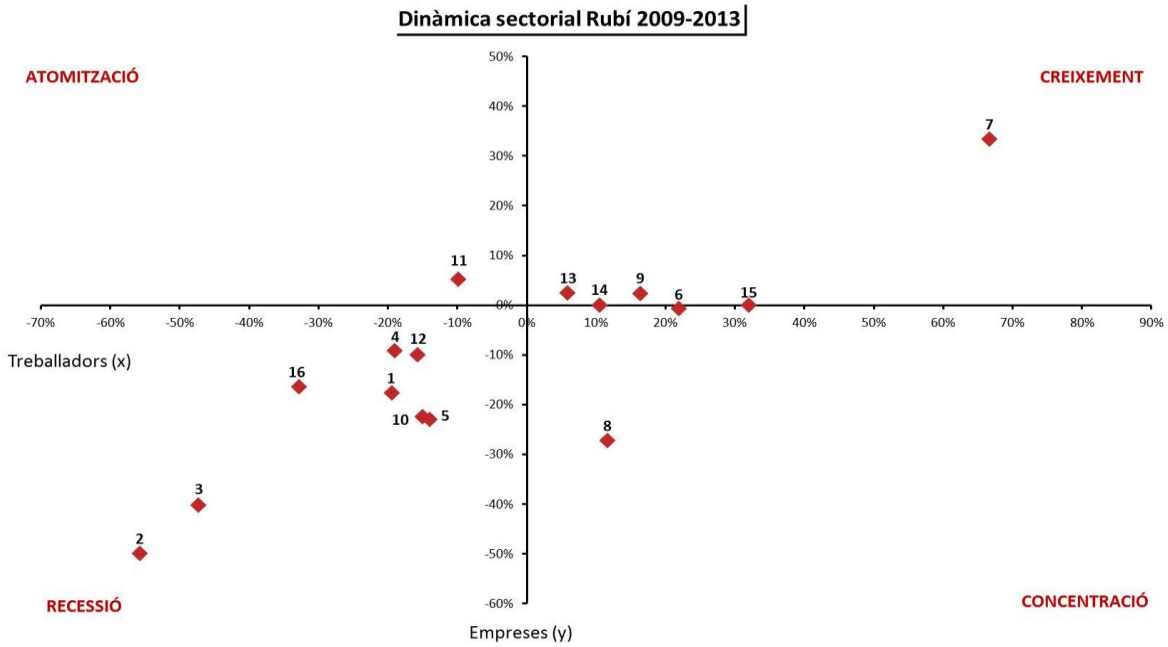
- Indústries manufactureres
- Comerç
- Construcció
- Transport i emmagatzematge



En els últims anys, però, l'**evolució de les principals activitats econòmiques** ha estat **variable** i subjecte als efectes directes de la crisi econòmica. En particular, entre el període de 2009 a 2013 (anys en els quals la crisi ha tingut una major repercussió no només per la pèrdua d'empreses sinó també per la reducció d'ocupació), **la meitat de les activitats es troben en dinàmiques de creixement** (sobretot la referent a les activitats d'informació i comunicació)**, concentració o atomització, i l'altra meitat,** especialment aquelles que tenen un component més industrial o vinculades amb la construcció, en una **dinàmica de recessió**, és a dir, de pèrdua tant de comptes de cotització com de nombre d'assalariats. Entre les indústries manufactureres on hi ha una major disminució és en les activitats de fabricació de productes metàl·lics i de fabricació de maquinària i equips, tot i que les activitats de fabricació de productes farmacèutics i la indústria química han incrementat el nombre d'assalariats.

Ara bé, les **perspectives d'evolució de les empreses**[3] **són positives**, atès que un **39,5%** manifesta tenir perspectives de **creixement** i un altre **49,4%** de **manteniment** de l'activitat. Aquests resultats, que evidencien un cert **canvi de tendència** i una certa recuperació de l'activitat també apunten a la nova necessitat de contractació de personal que podran tenir les empreses locals (i la necessitat d'adequació de perfils professionals).

[3] A partir dels resultats de l'enquesta realitzada entre les empreses dels polígons de Rubí.



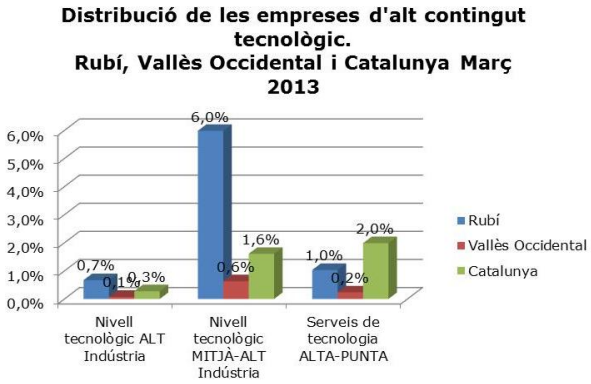
1	Indústries manufactureres	9	Activitats immobiliàries
2	Aigua, sanejament i gestió de residus	10	Activitats professionals i tècniques
3	Construcció	11	Activitats administratives i auxiliars
4	Comerç a l'engròs i al detall	12	Adm. pública, Defensa i SS obligatòria
5	Transport i emmagatzematge	13	Educació
6	Hostaleria	14	Activitats sanitàries i serveis socials
7	Informació i comunicacions	15	Activitats artístiques i d'entreteniment
8	Activitats financeres i d'assegurances	16	Altres serveis

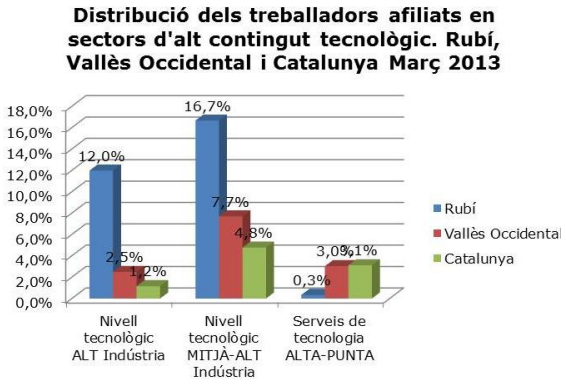
Font: elaboració pròpia a partir de dades facilitades per l'Ajuntament de Rubí

Però l'especialització econòmica del territori no només ve determinada per la tipologia d'activitat econòmica instal·lada sinó també pel valor tecnològic d'aquesta. En aquest sentit, i seguint la classificació de l'OCDE, el percentatge d'**empreses i treballadors ocupats en activitats industrials intensives en tecnologia (nivell alt i mitjà-alt)al 2013 a Rubí se situa per sobre** del de la comarca i del de Catalunya, **tot i que amb valors absoluts inicials inferiors**.

Ara bé, analitzant el període 2008-2013 s'observa com el comportament del nombre d'**empreses industrials intensives en tecnologia ha experimentat un major decreixement** al municipi que al seu entorn (s'han perdut -35 empreses). No obstat, el nombre de **treballadors ocupats** en aquestes empreses ha registrat **un lleuger creixement** (fet que no es produeix en els altres àmbits territorials).

Per altra banda, en relació als **serveis de tecnologia alta-punta** es produeix un comportament invers al industrial. Així, si al 2013 Rubí té una **presència menor** d'aquestes activitats han estat les que **han tingut un major creixement** (tant d'empreses com de treballadors)**, tot i que incipient** (amb 4 empreses i 20 treballadors).



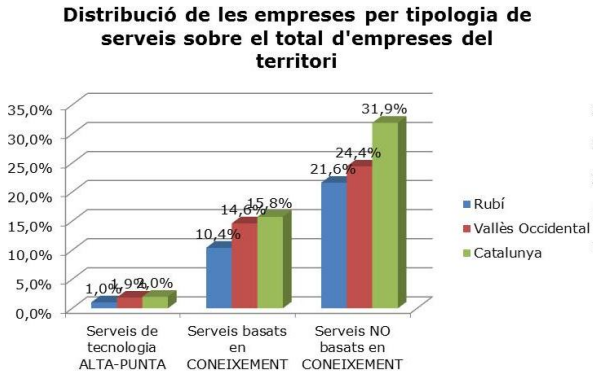


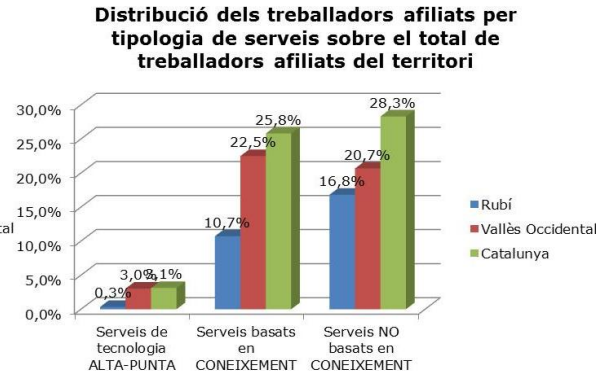
EMPRESES I TREBALLADORS SEGONS NIVELL TECNOLÒGIC

		Març 2013		Març 2008		Variació 08-13	
		Empreses	Treballadors	Empreses	Treballadors	Empreses	Treballadors
RUBÍ	Nivell tecnològic ALT Indústria	13	2.017	17	1.992	-23,5%	1,3%
	Nivell tecnològic MITJÀ-ALT Indústria	116	2.806	147	3.981	-21,1%	-29,5%
	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	20	56	16	36	25,0%	55,6%
	TOTAL	**149**	**4.879**	**180**	**6.009**	**-17,2%**	**-18,8%**
VALLÈS OCCIDENTA	Nivell tecnològic ALT Indústria	125	6.393	131	7.280	-4,6%	-12,2%
	Nivell tecnològic MITJÀ-ALT Indústria	827	19.725	1.056	28.663	-21,7%	-31,2%
	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	450	7.758	378	5.753	19,0%	34,9%
	TOTAL	**1.402**	**33.876**	**1.565**	**41.696**	**-10,4%**	**-18,8%**
CATALUNYA	Nivell tecnològic ALT Indústria	661	25.896	737	30.152	-10,3%	-14,1%
	Nivell tecnològic MITJÀ-ALT Indústria	3.825	107.340	4.805	135.637	-20,4%	-20,9%
	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	4.725	69.908	4.347	64.404	8,7%	8,5%
	TOTAL	**9.211**	**203.144**	**9.889**	**230.193**	**-6,9%**	**-11,8%**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori d'Empresa i Ocupació

A diferència de les activitats industrials, les activitats terciàries són de menor valor afegit. Al igual que succeeix en el conjunt de la comarca i a Catalunya **predominen les activitats no basades en coneixement.** De totes maneres, a pesar que **les activitats basades en coneixement a Rubí representen a l'entorn d'una tercera part, aquestes tenen una menor presència** i s'ha vist com en els últims anys la reducció d'empreses d'aquesta tipologia ha estat superior (amb una pèrdua de -50 empreses i de -279 treballadors).





EMPRESES I TREBALLADORS SEGONS INTENSITAT DEL CONEIXEMENT

		Març 2013		Març 2008		Variació 08-13	
		Empreses	Treballadors	Empreses	Treballadors	Empreses	Treballadors
RUBÍ	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	20	56	16	36	25,0%	55,6%
	Serveis basats en CONEIXEMENT	202	1.803	252	2.082	-19,8%	-13,4%
	Serveis NO basats en CONEIXEMENT	419	2.830	450	2.948	-6,9%	-4,0%
	TOTAL	**641**	**4.689**	**718**	**5.066**	**-10,7%**	**-7,4%**
VALLÈS OCCIDENTA	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	450	7.758	378	5.753	19,0%	34,9%
	Serveis basats en CONEIXEMENT	3.548	57.584	3.673	65.167	-3,4%	-11,6%
	Serveis NO basats en CONEIXEMENT	5.923	52.925	6.359	56.789	-6,9%	-6,8%
	TOTAL	**9.921**	**118.267**	**10.410**	**127.709**	**-4,7%**	**-7,4%**
CATALUNYA	Serveis de tecnologia ALTA-PUNTA	4.725	69.908	4.347	64.404	8,7%	8,5%
	Serveis basats en CONEIXEMENT	37.485	579.976	38.949	601.914	-3,8%	-3,6%
	Serveis NO basats en CONEIXEMENT	75.965	636.142	76.983	662.764	-1,3%	-4,0%
	TOTAL	**118.175**	**1.286.026**	**120.279**	**1.329.082**	**-1,7%**	**-3,2%**

Font: elaboració pròpia a partir de les dades de l'Observatori d'Empresa i Ocupació

Per tant, s'observa com, tot i tenir una estructura productiva especialitzada en sectors com les indústries manufactureres, la construcció, el transport i emmagatzematge o el comerç, les activitats predominants a Rubí són d'un nivell tecnològic mitjà i mitjà-baix a pesar d'existir determinades activitats més punteres i de major valor afegit que en els darrers anys han sabut mantenir-se o incrementar la seva presència o nombre de treballadors ocupats, malgrat les fortes conseqüències de la crisi econòmica (per exemple, les activitats de fabricació de productes farmacèutics i la indústria química han incrementat el nombre d'assalariats sent les principals activitats generadores d'ocupació).

Un dels elements que caldrà tenir en compte, doncs, és el **rol que poden tenir els centres d'especialització i de coneixemen**t del territori, especialment en el marc del CiT que aglutina centres de referència importants en aquest àmbit.

3.2 Els polígons d'activitat econòmica

La importància de l'activitat industrial a la ciutat es deu a la presència d'un elevat nombre d'espais dedicats a aquesta activitat. En general, **el Vallès Occidental, i especialment la zona de l'eix de la B-30, és un territori amb un espai industrial important** (amb 138 polígons i una superfície de 5.224 ha que suposen el 21% del total de la Regió Metropolitana de Barcelona), sent Rubí, Castellbisbal, Barberà del Vallès i Santa Perpètua les seves principals ciutats industrials. Aquesta importància de la localització i **pes industrial de Rubí** es reforça pels **11 polígons d'activitat econòmica** que té la ciutat repartits entre la zona nord i la zona sud que allotgen un total de **632 empreses** (segons les dades de l'Impost d'Activitats Econòmiques (IAE)) i donen **ocupació a 15.527 persones**[4] que representen el **75% de les persones que treballen a Rubí**.

	PAE	Nº empr.	%
1	CiT 5B La Llana- Can Serra	39	6,17%
2	CiT 5A Carretera Terrassa	26	4,11%
3	CiT 5C Molí de la Bastida	34	5,38%
4	CiT 5D Can Rosés	123	19,46%
5	CiT 1G Sant Genís	4	0,63%
6	CiT 3A Can Sant Joan Oest	15	2,37%
7	CiT 1F Cova Solera	165	26,11%
8	CiT 1E Ca n'Alzamora	23	3,64%
9	CiT 1D Rubí Sud	65	10,28%
10	CiT 1B Can Jardí	130	20,57%
11	CiT 1A Can Vallhonrat	8	1,27%
	TOTAL	**632**	**100%**

Font: www.rubiempresa.net i elaboració pròpia a partir de les dades facilitades per l'Ajuntament de Rubí

Els polígons de major dimensió es troben a la zona sud, la més pròxima a l'eix del CiT, però no necessàriament són aquests els qui actualment presenten una major ocupació. Així, són **els polígons de Cova Solera, Can Jardí i Can Rosés** els que **concentren un major nombre d'empreses** (agrupant un total de **418 empreses**, el 66,1% de totes les empreses dels polígons).

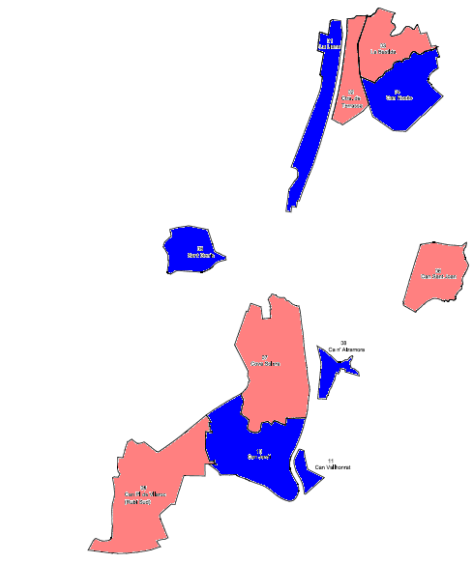
[4] La dada del nombre de treballadors ha estat facilitada per l'Ajuntament de Rubí a partir del càlcul de les empreses que tributen l'IAE per a l'any 2013. Inclou el total de persones que treballen a Rubí, siguin residents o procedeixin d'altres ciutats.

Els polígons, doncs, esdevenen els **principals pols d'activitat econòmica de la ciutat**. En el seu planejament urbanístic varen ser concebuts com **espais destinats a l'activitat industrial** (es preveu uns **usos eminentment industrials)**, de tal manera que els diferents polígons **concentren com a mínim un 40% d'empreses d'aquest tipus**. No obstant, **en alguns polígons predominen les activitats de tipus terciari** com ara els PAE de Can Sant Joan Oest, Molí de la Bastida, Carretera de Terrassa, Rubí Sud i Cova Solera.

A pesar que **en alguns polígons** (com Carretera de Terrassa, Can Sant Joan Oest, La Llana-Can Serra, Can Jardí i Sant Genís) **hi conviuen empreses de nivell tecnològic alt i mitjà-alt** amb altres de menor nivell tecnològic, **la majoria de polígons de la ciutat tenen un perfil industrial marcadament de nivell mitjà-baix i baix**. La situació, però, és diferent quan s'analitza la presència dels treballadors/es. En aquest sentit, **la majoria de polígons concentren un percentatge important de treballadors en activitats de nivell tecnològic alt i mitjà-alt**, especialment en els PAE de Can Sant Joan Oest, Carretera de Terrassa, La Llana-Can Serra i Sant Genís, que s'explica per la presència de grans empreses vinculades a sectors de més valor afegit.

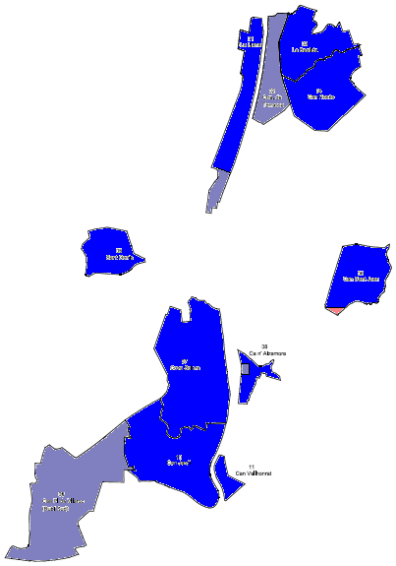
Pel que fa a les activitats terciàries, a pesar que **en general predominen les empreses i treballadors en activitats no basades en el coneixement** (amb un 57,1% i 65,1% respectivament), **determinats polígons presenten una certa concentració o especialització en activitats de més valor afegit**, ja sigui des del punt de vista de les empreses que tenen (com són els PAE de Carretera de Terrassa, Can Sant Joan Oest i Sant Genís) o bé des del punt de vista dels treballadors (com és el cas dels PAE de la Llana-Can Serra, Cova Solera, Rubí Sud i Sant Genís).

PAE segons sector predominant ([1])



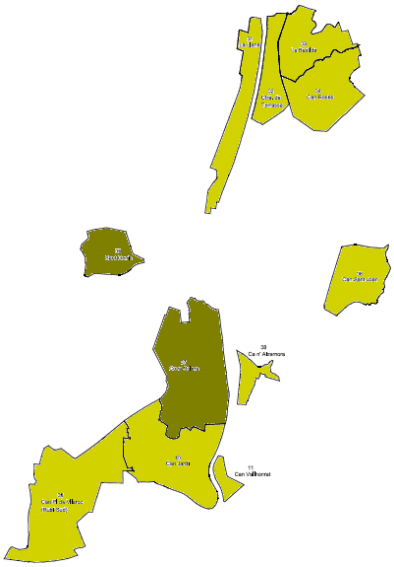
Predomini indústria
Predomini serveis

Ús principal regulat en els PAE



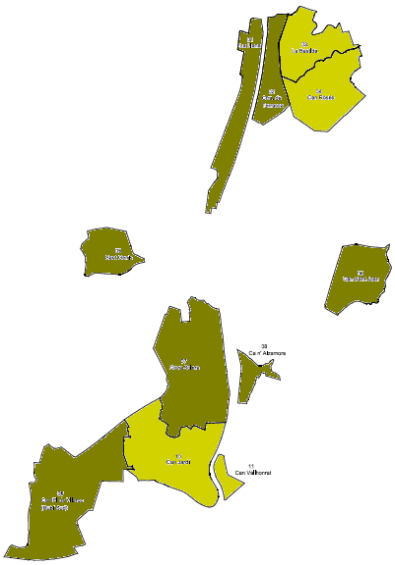
Ús principal industrial
Ús principal industrial i terciari
Ús principal terciari

PAE segons nivell tecnològic de les empreses ([2])



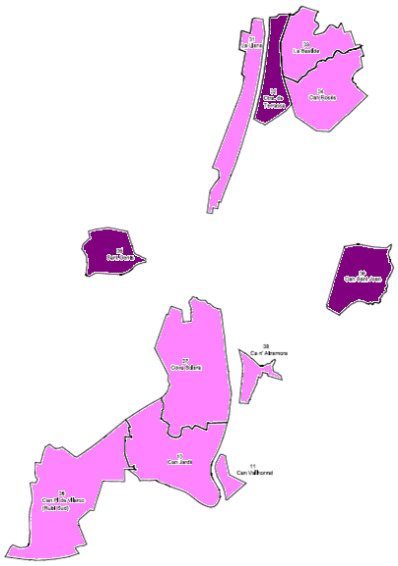
Nivell tecnològic industrial Alt / Mitjà-Alt
Nivell tecnològic industrial Mitjà-Baix / Baix

PAE segons nivell tecnològic dels treballadors ([2])



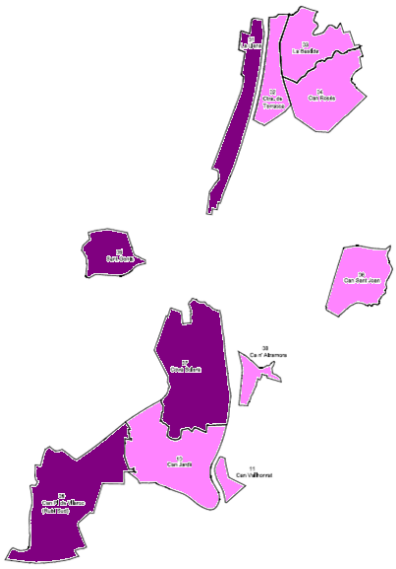
Nivell tecnològic industrial Alt / Mitjà-Alt
Nivell tecnològic industrial Mitjà-Baix / Baix

PAE segons nivell tecnològic de les empreses ([2])



Serveis basats en coneixement
Serveis no basats en coneixement

PAE segons nivell tecnològic dels treballadors ([2])



Serveis basats en coneixement
Serveis no basats en coneixement

Font: elaboració pròpia

([1]) Les dades de la categorització dels PAE segons sector econòmic predominant han estat calculades a partir de l'anàlisi de les llicències d'activitat IAE del 2013.

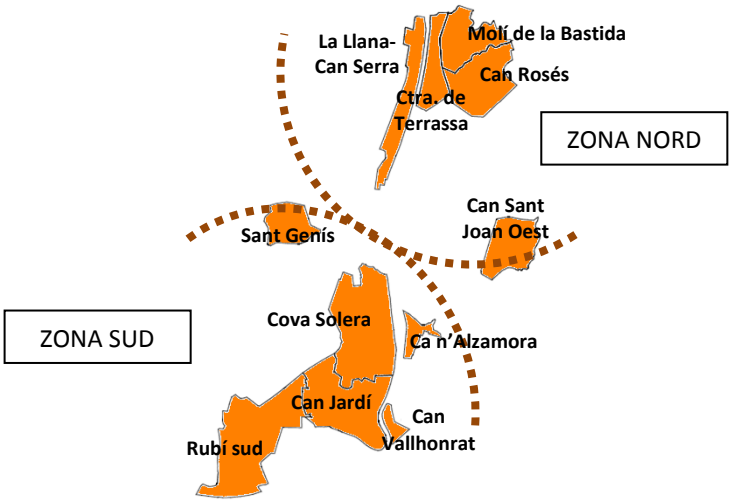
([2]) Les dades de categorització dels PAE segons nivell tecnològic (tant en funció de les empreses presents com del nombre de treballadors que agrupen) han estat calculades a partir de les dades del SABI 2011.

A part de la tipologia d'activitat que concentren els polígons de la ciutat (i que, per tant, condicionen no només els requeriments d'espai sinó també la demanda de perfils professionals i de personal qualificat/no qualificat) també és important **conèixer i avaluar l'estat i situació (urbanística, dotacional, infraestructural, etc.) dels PAE**, ja que aquest afecta tant en el desenvolupament de l'activitat present com també en la imatge exterior que es dóna d'aquests (i que incideix en la capacitat del municipi per atraure noves empreses).

En concret, a grans trets, les **zones industrials** de Rubí es poden diferenciar en **dues** (no només per criteri físic de situació, sinó també per estat de conservació[5]):

- La **zona nord**, on es concentren els **PAE més nous, en millor estat, amb millor imatge** i amb unes millors condicions de manteniment (entre aquests, els PAE del Molí de la Bastida i de La Llana-Can Serra serien els que presenten un millor estat).

- La **zona sud**, on es concentren els **PAE més antics i amb un menor estat de conservació** (també s'ha de tenir en compte que alguns dels polígons d'aquesta zona -com són Rubí sud i Sant Genís- encara no es troben recepcionats per l'Ajuntament i, per tant, la responsabilitat en el seu manteniment i conservació recau en els propietaris).

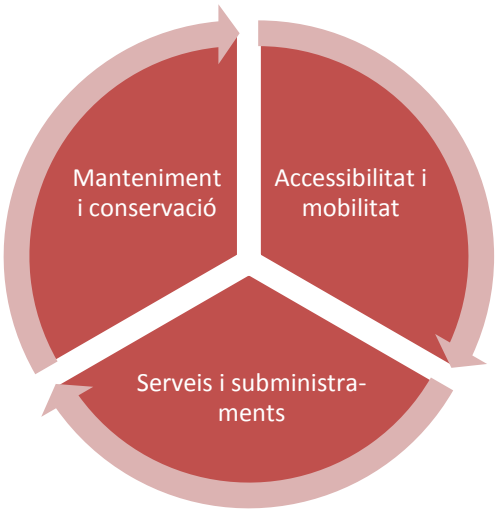


Cadascuna d'aquestes zones, i dels seus PAE en particular, presenta una situació, amb unes característiques i necessitats determinades. A més, també cal tenir en compte que **pocs polígons compten amb una associació voluntària**, fet que dificulta la seva gestió. De totes maneres, en

[5] Els resultats de l'enquesta realitzada entre les empreses dels polígons mostren com els polígons que obtenen una millor valoració són els de la zona nord, com ara el Molí de la Bastida (5,6), La Llana-Can Serra (5,1) i Can Rosés (5,0), juntament al PAE de Cova Solera (5,4). La resta obtenen una puntuació inferior a 5, sent especialment el PAE Rubí Sud el què obté una menor puntuació (2,8).

general, la **satisfacció de les empreses dels polígons amb la ciutat és correcta**. Així, segons les empreses[6], aquestes estan satisfetes de la seva localització a Rubí (amb una nota mitjana del **6,7**) i només un 11% (nou empreses) estan considerant canviar d'emplaçament, ja sigui per estar en un entorn més atractiu (sobretot entre les empreses de Rubí Sud i Can Jardí), per necessitats d'un major espai, per tenir una millor ubicació o per tenir una millor oferta de serveis i infraestructures.

No obstant, els **principals elements crítics** que s'han identificat i que incideixen tant en la valoració dels polígons de la ciutat com en el seu desenvolupament són els següents:



Manteniment i conservació.

El **principal repte dels polígons de Rubí és el seu manteniment i conservació, especialment entre els polígons de la zona sud**, ja sigui perquè alguns d'ells no han estat recepcionats per part de l'Ajuntament i la conservació ha recaigut en mans dels propietaris i de les Entitats Urbanístiques de Conservació (com és el cas dels PAE de Rubí Sud i Sant Genís[7]) o bé perquè des de la seva urbanització, i conseqüent recepció municipal, no s'ha dut a terme un manteniment regular que hagi pogut garantir una qualitat urbanística i infraestructural en els espais industrials de la ciutat. A més, en general, **la urbanització dels PAE és antiga**, ja que la majoria d'ells es van desenvolupar entre les dècades dels anys 70 i 90 (aquests últims una mica més moderns). De totes maneres, per donar resposta a aquesta necessitat, des de l'any 2012 **a nivell municipal**

[6] A partir de les conclusions de l'enquesta online realitzada entre el teixit empresarial dels polígons. Els destinataris de l'enquesta online (univers) han estat 576 empreses, i les empreses que han donat resposta han estat 81.

[7] Mentre el PAE de Sant Genís requereix finalitzar el seu desenvolupament i urbanització, el polígon Rubí Sud és el que presenta una major degradació (sobretot els subsectors Q1 i Q3) perquè no ha tingut de forma efectiva un manteniment per part de la Junta de Propietaris o Entitat de Conservació. De totes maneres, en aquests moments des de l'Ajuntament s'està col·laborant amb la Junta de Propietaris del Q1 per buscar una solució i millorar-ne l'estat.

s'està duent a terme una política activa (amb els Plans de Xoc per als PAE, el Pla d'Inversions Financerament Sostenibles (PIFS) 2014-2015 o les Taules de Concertació de la Diputació de Barcelona[8]) **que aposta per tenir uns espais empresarials de qualitat** a través d'actuacions específiques en asfaltat, voreres, senyalització o manteniment de zones verdes.

Accessibilitat i mobilitat.

Rubí com a ciutat, i els seus PAE en particular, presenta una **bona accessibilitat a les principals xarxes de comunicació** (C-16, AP-7/B-30, BP-1503 i C-1413a). Tant la pròpia situació geogràfica del municipi, com la localització dels seus polígons al llarg de les carreteres C-1413a i BP-1503, facilita la comunicació i accessibilitat exterior, així com l'atracció d'empreses gràcies a l'oferta d'espais per a l'activitat econòmica. La presència, doncs, dels diversos polígons a la ciutat ha afavorit la implantació d'empreses, empreses que actualment donen ocupació a més de 15.000 persones (residents de Rubí o procedents d'altres municipis de l'entorn). Aquesta atracció econòmica de la ciutat comporta una **elevada mobilitat laboral**. Però malgrat l'oferta existent de **transport públic**, amb una bona xarxa a través de ferrocarrils i d'autobusos urbans i interurbans (per exemple, la L6 fa el recorregut per a tots els polígons), aquest registra uns **baixos índex d'utilització**, sobretot per la falta d'adequació dels horaris i la freqüència de pas (tot i que actualment per millorar-ne el servei des de l'Ajuntament s'està analitzant la introducció d'alguns canvis en la xarxa actual).

El predomini, doncs, del vehicle privat en els desplaçaments per motius laborals (juntament a la mobilitat de les pròpies empreses per al desenvolupament de la seva activitat) provoca **alguns problemes d'entrada/sortida** en els polígons a causa d'una **certa congestió i saturació viària** en les principals vies de comunicació i connexió entre els polígons (com la carretera C-1413a). No obstant, en termes generals, la **mobilitat dins els polígons és correcta i no presenta problemes destacables** exceptuant alguns casos de maniobrabilitat per a vehicles pesants i pel **mal estacionament de vehicles** en voreres o calçada (a pesar del **suficient espai públic lliure per a l'aparcament** que tenen els polígons).

Serveis i subministraments.

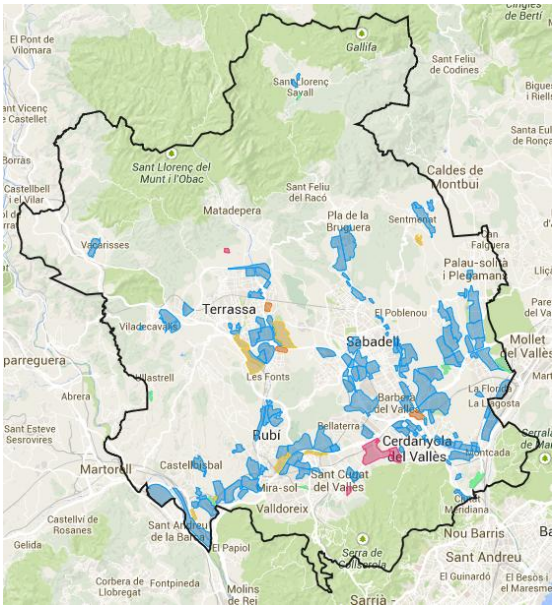
Els polígons de Rubí tenen **garantits els subministraments bàsics** (energia, aigua, telefonia, sanejament i gas). El manteniment d'aquests serveis, a més, recau en les pròpies companyies subministradores que intervenen amb mesures correctives i/o preventives per tal de poder anar

[8] En concret, aquests projectes municipals han comptat amb unes partides pressupostàries de més de 900.000 € en el cas dels Plans de Xoc duts a terme en el període 2012-2014, de 26,3 milions d'euros per al PIFS i de 410.000 € per a un projecte d'obra pública dins les Taules de Concertació.

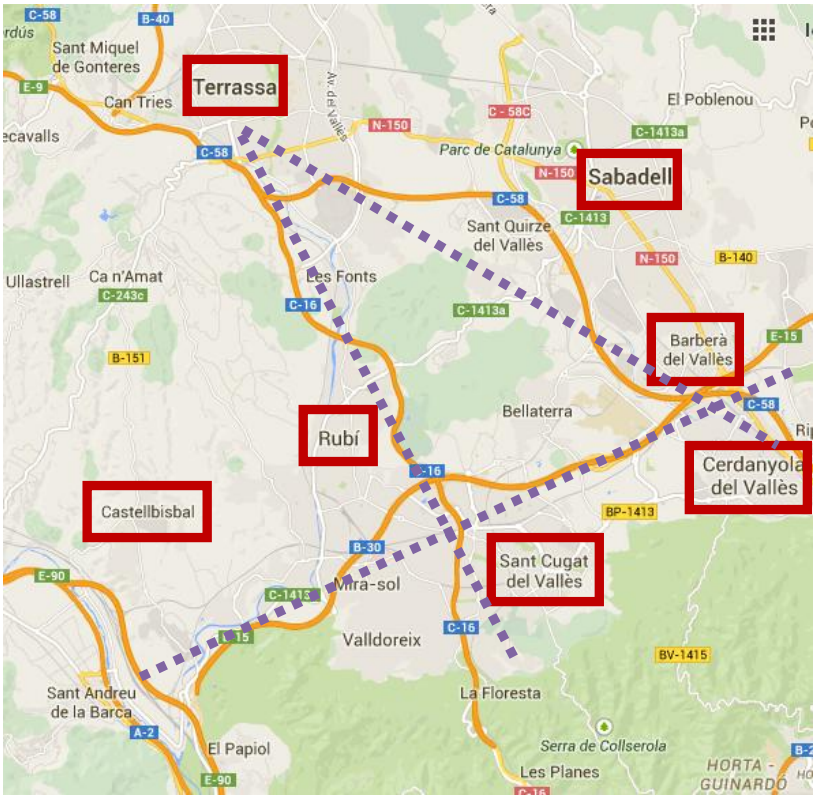
millorant la infraestructura i servei. Ara bé, el **repte** dels polígons de Rubí està en **poder millorar l'oferta de serveis** i oferir uns serveis de valor afegit, és a dir, uns **serveis avançats** que donin resposta a les necessitats i demandes actuals de les empreses. Entre aquestes demandes es troba el **desplegament de la fibra òptica**, principal mancança dels polígons (i no exclusiu de Rubí). Davant aquesta necessitat, i per donar resposta a les demandes de les empreses, a pesar que els polígons de la ciutat tenen servei MacroLan, des de l'Ajuntament s'ha impulsat un **projecte pilot** en el polígon de La Llana-Can Serra (**SmartPAE La Llana**) que posa a disposició a les empreses d'aquest polígon la possibilitat de tenir accés a la fibra òptica a un menor cost.

3.3 L'entorn competitiu

La conjuntura econòmica actual ha posat de manifest la necessitat de destacar i **posar en relleu els trets diferenciadors** dels municipis per esdevenir territoris més atractius per a les empreses i articular noves estratègies per a la captació de nova activitat. Amb un **entorn cada vegada més competitiu** s'han d'articular estratègies particulars per aportar valor afegit, doncs en la presa de decisió en la localització d'una activitat econòmica hi intervenen un conjunt de variables com ara la xarxa de comunicacions i transport, les infraestructures de la zona, l'oferta i qualitat de serveis i subministraments, el cost del sòl, la disponibilitat de naus, entre altres. Aquests factors esdevenen **factors de competitivitat** que poden fer que un entorn sigui més o menys competitiu i, en conseqüències, més o menys atractiu per a l'arribada de noves empreses.



Font: Portal de Polígons d'Activitat Econòmica del Vallès Occidental, COPEVO



Font: elaboració pròpia a partir de GoogleMaps

En els últims anys, des de **Rubí** ja s'està duent a terme una **actuació municipal per diferenciar-se** i aportar valor afegit (a través, per exemple, de mesures i plans orientats a la millora dels polígons). A pesar que comparteix amb els municipis del seu entorn **factors igual de competitius** (com pot ser la localització a la Regió Metropolitana de Barcelona, la proximitat a Barcelona, l'accessibilitat a vies ràpides de comunicació, la proximitat a infraestructures com el port o l'aeroport), que són elements comuns i gairebé necessaris, quant a territori Rubí presenta una **avantatge competitiva per formar part del CiT**, atès que es comparteixen i es posen a disposició dels agents del territori un conjunt de recursos i centres especialitzats (centres tecnològics, centres de recerca, espais industrials, etc.) que han de permetre noves sinergies de treball.

Les diferències en els **preus de compra i lloguer** de naus i sòl també **s'han reduït** per una major disponibilitat d'espais (quan abans de la crisi marcava diferències), tot i que sí que es detecten **certes diferències entre els aquells polígons que presenten unes millors condicions o bé són més moderns**. En aquest aspecte, tot i que **Rubí ofereix uns preus de compra competitius** i més baixos (en lloguer els preus són més similars, precisament en un moment econòmic on es promou més el lloguer) sí que **és determinant la situació i característiques del polígon** (pel seu estat, adequació, grau de conservació, tipologia de naus, etc.).

En aquest sentit, en general, l'espai industrial existent a Rubí és **antic (exceptuant les zones industrials desenvolupades a la dècada dels anys 90) i alguns dels seus polígons requereixen**

d'un manteniment més periòdic a part de les adequacions necessàries de les naus i serveis per poder-les preparar a les demandes i requeriments normatius actuals. No obstant, el gran desenvolupament d'espais industrials a l'entorn del Vallès es va produir també a la dècada dels anys 70-80-90, tot i que han comptat amb una major conservació. També és cert que la **manca de recepció d'alguns polígons** ha limitat el seu manteniment (malgrat que la majoria de polígons es troben recepcionats, Rubí, Castellbisbal, Barberà i Terrassa presenten algun polígon sense recepcionar).

Aquesta antiguitat dels polígons també incideix en l'**oferta i estat dels serveis i infraestructures** que ofereix. D'acord a la classificació utilitzada pel Pacte Industrial de la Regió Metropolitana[9], **Rubí** presenta uns **polígons de tipus SB (serveis bàsics)**. Tot i que municipis del seu entorn, com Cerdanyola del Vallès, Barberà del Vallès i Terrassa tenen uns polígons de major qualitat, amb la millora de determinats serveis i infraestructures els polígons de Rubí incrementarien el seu valor afegit. Per exemple, l'arribada de fibra òptica als polígons actualment esdevé un tret diferenciador i, en aquest cas, Rubí, a través del projecte Smart PAE La Llana, està fent arribar la fibra òptica en aquest polígon.

A més, en general i en les zones industrials de l'entorn, existeix un **cert esgotament del sòl industrial i l'oferta de sòl consolidat passa per unes necessitats d'adaptació i reciclatge** a les noves demandes de les empreses. Tot i que **Rubí és un dels municipis amb un major potencial d'atractivitat industrial quant a espai existent** (és a dir, quant a oferta, nombre d'hectàrees de sòl industrial), i esdevé un pol d'activitat econòmica important, actualment **té poc espai per a créixer, poca disponibilitat de sòl industrial i cada cop amb una major diversificació d'usos cap a activitats terciàries i comercials,** de tal manera que l'oferta d'aquest passa per al desenvolupament del planejament urbanístic actual (com pot ser la consolidació del polígon de Sant Genís).

Per altra banda, **l'oferta d'espai està orientada sobretot a petita empresa** (a pesar de la presència de grans empreses i de tenir uns polígons de dimensió mitjana), doncs era la tipologia de nau que es demandava en el moment del seu desenvolupament (a diferència d'altres espais industrials del seu entorn que tenen una oferta més àmplia en tipologia de naus). Aquesta configuració dels polígons, doncs, condiciona l'atracció i instal·lació de determinada activitat que pot requerir de grans espais.

[9] "Anàlisi de les infraestructures de serveis dels polígons d'activitat econòmica de la Regió Metropolitana de Barcelona", Quadern del Pacte Industrial nº 6, 2012

Però la configuració dels polígons també determina la **tipologia d'activitat** que s'hi desenvolupa. L'elevada disponibilitat de sòl per a activitats econòmiques (11 polígons, gairebé 400 ha) i els usos permesos del plantejament urbanístic en el seu desenvolupament han **atret principalment activitats industrials** (quan en altres municipis l'activitat està més diversificada). Això fa que **Rubí** tingui un **perfil clarament industrial** i menys terciaritzat (amb activitats sobretot de nivell tecnològic mitjà). De totes maneres, i per potenciar els polígons de la ciutat i atraure nova activitat o permetre el desenvolupament de l'actual amb una major diversificació i nous usos, en aquests moments s'està redactant el **nou POUM**.

A **nivell municipal**, a part de la revisió del POUM, s'estan desenvolupant altres **línies per impulsar i dinamitzar l'activitat econòmica.** Així, i per donar un millor servei a les empreses a Rubí s'ha creat el **Centre de Serveis a les Empreses a la Masia Can Serra** (ubicada en el polígon de La Llana-Can Serra) on s'unifiquen, en un mateix edifici, els diferents serveis orientats a les empreses. Entre aquests destaca la posada en marxa de la **Finestreta Única Empresarial (FUER)** que, com en el cas d'altres ajuntaments, ofereix una atenció i seguiment més àgil en la relació empresa-Ajuntament.

Per altra banda, també s'estableixen **accions de suport a l'activitat econòmica**, que van tant des de la prestació de serveis i el suport a la realització de projectes, fins a l'ajuda econòmica a través de **bonificacions**. En aquest sentit, la pressió fiscal també és un factor determinant per a les empreses de cara a localitzar-se o continuar la seva activitat en un territori. Encara que Rubí, en comparació amb el seu entorn, presenta inicialment una situació més desavantatjosa, **la pressió impositiva en el municipi en els últims anys s'ha reduït** (especialment en el cas de l'IBI) i la diferència amb altres municipis no és tan accentuada. A part de les reduccions o manteniments en el tipus impositiu (quan, per exemple, altres municipis amb una menor pressió impositiva en l'IAE han optat per incrementar-lo) s'han establert un conjunt de **bonificacions i beneficis fiscals**[10].

[10] Per exemple, aquests beneficis fiscal van des de les bonificacions en percentatges elevats de les quotes de l'IBI; exempcions de l'IAE per a aquells subjectes que inicien la seva activitat durant els primers dos anys; bonificacions en la quota de l'IAE durant els primers cinc anys d'activitat, per a aquelles activitats que contractin nous treballadors o per a les activitats que tinguin mesures en relació a la protecció del medi ambient; o altres beneficis fiscals relacionats amb la taxa d'escombraries, l'ICIO o l'IVTM.

4 DAFO

DEBILITATS

⇒ **Reducció de l'ocupació (pèrdua de 3.626 llocs de treball**, entre desembre de 2009 i desembre de 2013), superior entre els assalariats, especialment en el sector de la construcció i la indústria, fruit de la conjuntura econòmica actual.

⇒ **Reducció de les empreses (pèrdua de 309 comptes de cotització**, entre desembre de 2009 i desembre de 2013), en tots els sectors econòmics, sent, en valors absoluts, els sectors de la construcció i els serveis els més afectats.

⇒ **Elevada taxa d'atur** (superior a la comarca i província, amb un increment de 4 punts percentuals en els últims quatre anys, al voltant del 20%) i amb una major incidència entre les dones, els treballadors poc qualificats i el sector serveis.

⇒ **Increment de la temporalitat en les noves contractacions,** tot i que entre els perfils més qualificats es dóna una contractació més estable i indefinida.

⇒ **Baixa taxa d'ocupació a Rubí (només un 40,6%)**, de les més baixes de la comarca. Rubí és un municipi on la població potencialment activa representa el 68,5% de la seva població (similar a la resta de municipis de la comarca).

⇒ **Manca de centres d'especialització** a la ciutat (com centres de negocis, centres de recerca, parcs tecnològics, etc.).

⇒ **Desconeixement del projecte CiT.** Un dels projectes municipals, de caràcter supralocal, és el CiT. El projecte, però, no és conegut entre les empreses, malgrat les accions que s'han realitzat com ara la senyalització dels PAE.

⇒ **Pèrdua de poder adquisitiu a Rubí**, per la reducció de la RFDB (a un 71,98% de la mitjana) i per la pèrdua de pes en relació a Catalunya en el PIB (situant-se al 98,6, set punt per sota).

⇒ **Recessió de la majoria dels principals sectors econòmics del municipi.** Activitats com la indústria, la construcció, el comerç, el transport i emmagatzematge i les activitats professionals i tècniques han perdut tant empreses com treballadors.

⇒ **Perfil empresarial, en general, de microempresa**, amb un **predomini d'empreses** vinculades a sectors tecnològics **de valor baix i mitjà-baix** i amb poca especialització.

⇒ **Major especialització relativa** en les indústries manufactureres, la construcció i el transport i emmagatzematge, més intensives en mà d'obra.

⇒ **Major pèrdua d'empreses de serveis basats en coneixement i menor presència d'empreses i treballadors en sectors de tecnologia alta-punta**, malgrat haver incrementat, de forma important, les empreses de tecnologia alta-punta.

⇒ **Distribució dispersa dels PAE, de nord a sud i dins del nucli urbà**, amb incidència a la mobilitat i amb diferents necessitats.

⇒ **Falta de manteniment i conservació dels PAE de la ciutat, que afecta a la seva imatge,** accentuant-se en aquells PAE que encara no estan recepcionats i que, per antiguitat, presenten una urbanització més vella. A pesar de les mesures extraordinàries (plans de xoc) impulsades des de 2012, són insuficients per cobrir les necessitats de manteniment dels PAE.

⇒ **Problemes d'estacionament indegut (de vehicles i camions) en alguns PAE**, a pesar de les zones d'estacionament regulades.

⇒ **Baixa utilització del transport públic**, i elevada utilització del transport privat, per a l'accés als PAE malgrat tenir una xarxa d'autobusos que cobreix i connecta els diferents PAE amb el nucli urbà.

⇒ **Falta de serveis avançats, especialment el desplegament de la fibra òptica.** Tot i la bona cobertura de serveis bàsics, l'accés a una bona xarxa de telecomunicacions és una deficiència.

⇒ **Baixa participació empresarial.** Només 5 PAE tenen una associació voluntària (altres 2 PAE amb entitats obligatòries) i amb baix nivell d'associats. Costa que les empreses visualitzin els beneficis de l'associacionisme.

⇒ **Percepció de lentitud administrativa i d'elevada pressió fiscal (a part del manteniment dels PAE)**, principals demandes de les empreses.

⇒ **Informació actualitzada de la realitat empresarial.** Complexitat per disposar de manera àgil dades relatives a la variabilitat de les empreses de la ciutat (altes i baixes) que, a més, no es concentren en una única base de dades.

⇒ **Impacte relatiu dels canals de comunicació municipals.** Des de l'Ajuntament s'està impulsant un important conjunt d'iniciatives per fomentar i afavorir el desenvolupament econòmic de la ciutat però a vegades aquestes no acaben d'arribar als potencials beneficiaris ni als diferents agents (tant de l'Ajuntament com externs).

AMENACES

- ⇒ **Persistència de la crisi i incertesa econòmica** que pot seguir produint un increment de l'atur (destrucció de llocs de treball), un tancament d'empreses i un augment de les naus buides.
- ⇒ **Restricció pressupostària municipal**, que limiti les partides pressupostàries i les inversions municipals ordinàries (tot i no comptar amb partides ordinàries per al manteniment dels PAE es disposa de les mesures extraordinàries).
- ⇒ **No disposar de suficients recursos econòmics** per implementar les estratègies i les actuacions necessàries per afavorir el teixit empresarial de la ciutat.
- ⇒ **Model de gestió dels PAE**, especialment en aquells que encara no estan recepcionats i que poden agreujar el seu deteriorament, dificultant la implantació de nova activitat i el manteniment de l'actual, i accentuant les diferències entre els PAE del municipi.
- ⇒ **Increment de la competència intermunicipal per a la captació d'empreses i inversions**, ja que tots els municipis han incrementat l'oferta de sòl industrial disponible i presenten preus de mercat similars.
- ⇒ **Desaprofitament del potencial de millora en innovació i en I+D+i per a les empreses** per les oportunitats que ofereix l'entorn (amb recursos i equipaments com la UAB, centres de recerca, centres tecnològics, etc.) i el nou context de finançament comunitari.
- ⇒ **No adequació de l'oferta formativa** a la demanda i necessitats del teixit productiu (que pugui generar una major ocupació de la població).
- ⇒ **Posicionar Rubí com a ciutat industrial sense comptar amb un suport clar i decidit** per aquest sector.

FORTALESES

- ⇒ **Localització i situació geogràfica de Rubí**, a l'entorn de l'eix de la B-30 i a la zona industrial del Vallès Occidental, amb unes bones comunicacions i accessos a vies ràpides, amb una bona oferta de transport públic urbà i interurbà (tot i que no compte amb una elevada utilització), i pròxim a centres econòmics, centres tecnològics i universitaris i a infraestructures com el port i l'aeroport.
- ⇒ **Desenvolupament de nous projectes de ciutat, com el nou POUM, Rubí Brilla, plans de xoc, FUER, etc.,** que evidencien l'estratègia municipal de millora de l'entorn de ciutat i d'impuls de l'activitat econòmica.
- ⇒ **Estructura econòmica terciària i industrial**, sent aquests dos els principals sectors generadors d'ocupació (52,5% i 39,3%).
- ⇒ **Teixit de micro i petita empresa que ocupa un gran nombre de treballadors** (60,9%), tot i que **també** hi ha establertes **empreses de gran dimensió**.
- ⇒ **Teixit empresarial amb presència en mercats internacionals** i amb perspectives de mantenir-se, tot i el perfil predominant de petita empresa.
- ⇒ **Territori industrial i complementari.** El Vallès Occidental és una comarca industrial, sent Rubí un dels municipis amb una major presència d'empreses industrials (amb un 23,2% dels comptes de cotització adscrits al sector secundari).
- ⇒ **Índexs d'especialització més elevats** en els sectors de les indústries manufactureres, transport i emmagatzematge i construcció.
- ⇒ **Important superfície de sòl industrial (pròxim a les 400 ha)** ben dotada de **serveis bàsics** i amb **bons accessos** a les principals vies de comunicació.
- ⇒ **Teixit empresarial amb recorregut** per millorar les activitats més tecnològiques o intensives en coneixement, especialment les petites i mitjanes empreses.
- ⇒ **Estratègia municipal** per afavorir la competitivitat empresarial a través d'accions de desenvolupament econòmic i creació d'ocupació als PAE.
- ⇒ **Nous projectes municipals.** No només s'està intervenint en el desenvolupament de nous projectes (com el POUM, Rubí Brilla, Smart PAE, FUER, RIS3, etc.), sinó que també existeix voluntat política per intervenir i millorar els PAE (a través dels plans de xoc).
- ⇒ **La FUER** com a nou servei municipal que millora la relació amb les empreses, afavoreix una major proximitat entre Ajuntament-teixit empresarial i permet una agilitat en els tràmits municipals.

OPORTUNITATS

⇒ **Nou POUM**, que definirà nous eixos de desenvolupament i nous punts de centralitat, permetent una millora de l'entorn urbà i la reconversió d'aquell espai industrial que té una major pressió residencial.

⇒ **Projectes d'entorn: el CiT.** A part del conjunt de projectes municipals, a nivell supralocal també s'estan gestionant nous projectes que afavoriran un millor posicionament territorial de la ciutat.

⇒ **Projectes estratègics de ciutat** amb l'impuls i desenvolupament econòmic de la ciutat i dels seus espais industrials.

⇒ **Nou marc financer europeu (H2020, RIS3,...)** amb noves línies de finançament per al foment de la innovació a les empreses.

⇒ **Perspectives de manteniment i creixement de les empreses**, que han de permetre generar ocupació, però caldrà també conèixer les seves necessitats i demandes per oferir un entorn adequat.

⇒ **Proximitat a centres tecnològics, universitaris, de recerca o de negoci** amb una bona oferta d'aquests equipaments al seu entorn.

⇒ **Creixement demogràfic i atracció de població jove**, que ha fet rejovenir la ciutat i millorar el nivell educatiu (tot i que encara persisteix un gruix important de població que no sap llegir o escriure).

⇒ **Organitzar i articular el sistema empresa-educació-treball**, potenciant la relació entre els diferents sectors i agents (de l'àmbit empresarial, educatiu i ocupacional), especialment entre els sectors econòmics estratègics de la ciutat, aprofitant les estructures existents (com pot ser el Consell de la Formació).

5 OBJECTIU, LÍNIES ESTRATÈGIQUES I PROJECTES

5.1 OBJECTIU I LÍNIES ESTRATÈGIQUES

Rubí és, i vol seguir sent, una ciutat industrial. La ciutat aposta per mantenir l'activitat industrial que des de fa dècades està implantada a la ciutat a través del desenvolupament dels seus 11 polígons que ocupen una superfície pròxima a les 400 ha. La importància de l'activitat industrial continuarà estant present, però Rubí, com tots els territoris en general, ha patit també les conseqüències de la crisi econòmica amb una pèrdua tant d'empreses com de llocs de treball i que ha comportant un procés de substitució de l'activitat industrial per la terciària davant una major demanda de serveis.

En aquests moments, a la ciutat se li obra una **nova etapa** per abordar els **reptes de futur** que se li presenten no només a la ciutat, sinó també als seus espais d'activitat econòmica. Cal, doncs, actuar per millorar el nivell tecnològic de les empreses i els seus nivells de competitivitat, per atraure nova activitat, per retenir talent i preparar i qualificar a les persones per donar resposta a les demandes de perfils professionals de les empreses locals, per adaptar i transformar les naus i els espais industrials a les demandes actuals, per millorar i adequar els polígons d'activitat econòmica als requeriments i necessitats tant de les empreses existents com aquelles que es volen captar i dotar-los d'un entorn atractiu i de qualitat que els diferenciï de l'entorn, per aconseguir una gestió sostenible dels espais empresarials i per promocionar i donar a conèixer els polígons de la ciutat.

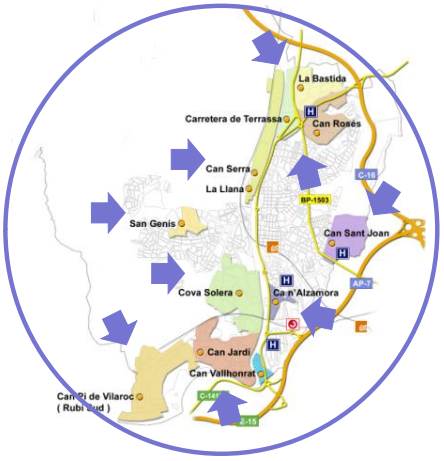
Per afrontar aquests reptes també hi ha **oportunitats** (com ara els nous fons comunitaris, els nous marcs urbanístics, els projectes estratègics de ciutat com l'Smart PAE) que s'hi s'aprofiten permetran no només potenciar l'activitat econòmica i afavorir el desenvolupament de la ciutat a través de la millora dels seus polígons d'activitat econòmica que ha de permetre atraure nova activitat però també impulsar la competitivitat del teixit productiu existent, sinó també generar ocupació i millorar l'ocupabilitat de les persones del municipi.

Davant aquesta context, doncs, l'**objectiu central** del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Rubí passa per:

Incrementar l'atractivitat i la competitivitat dels PAE de Rubí per tal d'oferir un entorn de qualitat que permeti el manteniment de l'activitat (i la seva millora competitiva) però també l'atracció de noves empreses, així com fomentar la innovació i facilitar la transició cap a un model econòmic on la convivència entre la indústria i el coneixement sigui un dels instruments

competitius de les empreses del municipi i s'afavoreixi la creació d'ocupació i la millora i increment de l'ocupabilitat de les persones del municipi.

Per tal de complir amb l'objectiu d'**incrementar l'atractivitat i competitivitat dels PAE i de les empreses de Rubí** les estratègies que es proposen s'orienten tant al **"continent"** (als propis espais físics, als propis PAE) com al **"contingut"** (és a dir, a les empreses). A més de garantir uns espais d'activitat econòmica adequats i de qualitat, que responguin a les necessitats i demandes tant de les empreses existents com d'aquelles que es volen atraure i captar, també s'han d'articular sistemes i serveis de suport a les empreses dels PAE que ajudin a millorar la seva competitivitat.



S'identifiquen **tres àmbits d'intervenció**: el **TERRITORI**, que fa referència als aspectes relacionats amb el condicionament i adequació dels PAE; les **EMPRESES**, que incideix en donar suport a les empreses i també en l'atracció de noves activitats econòmiques; i el **CONEIXEMENT**, que fa referència a les persones, a la captació i retenció de talent i coneixement.

Cadascun d'aquests àmbits inclou un conjunt d'estratègies, com són:

TERRITORI

- L.E.T1. Oferir espais d'activitat econòmica del segle XXI
- L.E.T2. Manteniment sostenible dels PAE
- L.E.T3. Gestió sostenible dels PAE
- LE.T4. Mobilitat i accessibilitat als PAE

EMPRESES

- L.E.E1. Generar un ecosistema de suport adaptat a les empreses
- L.E.E2. Serveis orientats a la millora de la competitivitat
- L.E.E3. Atracció de nova activitat

CONEIXEMENT

- L.E.C1. Qualificar per a les professions del segle XXI
- L.E.C2.Talent i innovació com a epicentre

5.2 PLA D'ACCIÓ: ELS PROJECTES DEL PDPAER

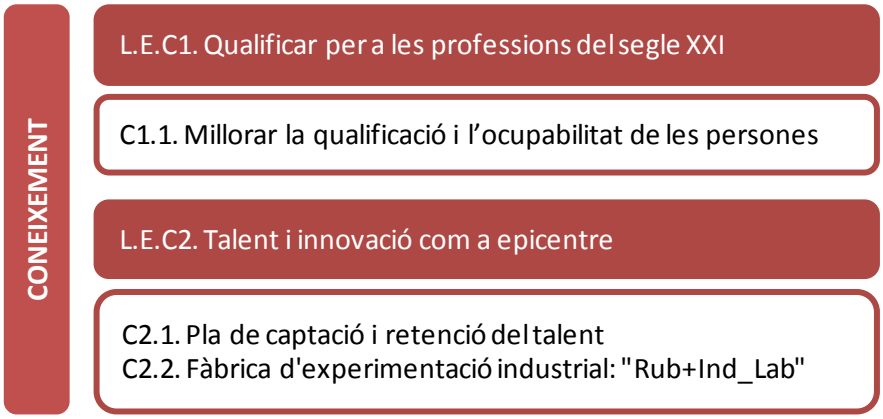
El pla d'acció, derivat de l'objectiu central, contempla **9 línies estratègiques i 15 projectes**:

TERRITORI

- **L.E.T1. Oferir espais d'activitat econòmica del segle XXI**
  - T1.1. Pla d'inversions per als PAE
- **L.E.T2. Manteniment sostenible dels PAE**
  - T2.1. Pla de manteniment per als PAE
  - T2.2. Coordinar la inspecció en els PAE
- **L.E.T3. Gestió sostenible dels PAE**
  - T3.1. Analitzar la situació dels PAE no recepcionats
  - T3.2. Analitzar els models de gestió dels PAE
  - T3.3. Definir criteris de qualitat per als PAE i naus
- **L.E.T4. Mobilitat i accessibilitat als PAE**
  - T4.1. Definir un pla de mobilitat i accessibilitat als PAE

EMPRESES

- **L.E.E1. Generar un ecosistema de suport adaptat a les empreses**
  - E1.1. Padró continu de PAE
  - E1.2. Creació de la taula de la competitivitat i R+D+i
- **L.E.E2. Serveis orientats a la millora de la competitivitat**
  - E2.1. Serveis estratègics de millora de la competitivitat empresarial
- **L.E.E3. Atracció de nova activitat**
  - E3.1. Pla de màrqueting i comunicació dels PAE
  - E3.2. Pla de captació d'inversions: "Rubí més activitat"



El **marc temporal** d'execució del Pla Director de Polígons d'Activitat Econòmica de Rubí (PDPAER) és el **període 2015-2020**. Ara bé, s'ha de tenir present que el PDPAER, i els seus projectes, és un document viu, és a dir, és un document que s'haurà d'anar adaptant a les necessitats i circumstàncies de cada moment podent variar les prioritats, la planificació i els terminis d'execució dels mateixos d'acord a les directrius del pla d'actuació municipal o bé en el marc de noves oportunitats que sorgeixin per a l'execució dels projectes (com ara instruments de finançament, col·laboracions público-privades, etc.).

En concret, els **projectes** del PDPAER s'orienten a:

L.E.T1. Oferir espais d'activitat econòmica del segle XXI

T1.1. PLA D'INVERSIONS PER ALS PAE

L'antiguitat dels polígons de la ciutat (només tres són de la dècada dels anys 90), així com el desgast per la seva utilització, fa que aquests requereixin de noves inversions, de nous serveis i infraestructures, que permetin oferir un entorn de qualitat i adequar els polígons de la ciutat a les demandes i requeriments actuals de les empreses (tant de les existents com de les que es volen atraure). Tot i les inversions puntuals que s'han dut a terme, sobretot els darrers anys, és precís comptar amb un **pla d'inversions per als polígons de la ciutat** (tenint en consideració que dos d'aquests, Rubí Sud i Sant Genís, actualment encara es troben sense ser recepcionats) tant des de l'àmbit de la urbanització, com dels serveis, infraestructures, etc. Especialment, el pla d'inversions fa incís en els polígons que presenten unes majors necessitats, com són els de Can Jardí, Carretera de Terrassa, Cova Solera, La Llana-Can Serra i Can Rosés, amb unes inversions necessàries previstes d'11,6 milions d'euros (si s'inclou el desenvolupament i urbanització del polígon de Sant Genís, la inversió ascendeix a 19,4 milions d'euros).

L.E.T2. Manteniment sostenible dels PAE

T2.1.. PLA DE MANTENIMENT PER ALS PAE

Els polígons han de presentar un correcte estat de conservació, ja que és un factor d'atractivitat per a les empreses. Per tant, a part de les inversions d'adequació i millora, també s'han de preveure intervencions orientades al manteniment dels espais empresarials de forma periòdica. Tot i les mancances de manteniment que presenten alguns polígons, en els darrers anys s'ha invertit la tendència i des de l'Ajuntament s'està apostant per la millora dels espais industrials de la ciutat a través de l' impuls de noves actuacions que ajudin a oferir un entorn de qualitat. Tot i aquests esforços que en els darrers anys està duent a terme el municipi per posar al dia els seus espais d'activitat econòmica, l'endarreriment acumulat en el seu manteniment fa que s'hagi de seguint invertint per a la seva conservació. Per tant, i per poder articular i preveure una conservació periòdica dels polígons es defineix un **pla de manteniment per als PAE** de la ciutat. En concret, el pla de manteniment definit, només per als polígons que es troben recepcionats, ascendeix a gairebé 32,3 milions d'euros per al període 2014-2030, sent els polígons de Cova Solera i Can Jardí els que requereixen d'un major manteniment, seguits de Can Rosés i La Llana-Can Serra. Les principals necessitats de manteniment dels polígons són en asfaltat i després en voreres.

T2.2. COORDINAR LA INSPECCIÓ EN ELS PAE

Per ajudar a garantir un manteniment continuat dels polígons és important poder disposar d'un coneixement constant sobre les necessitats que puguin tenir els espais industrials de la ciutat. I aquest coneixement ve donat sobretot per l'observació directa. En aquest sentit, i aprofitant els serveis d'inspecció d'altres departaments municipals (així com d'altres serveis que tenen relació amb els polígons i les empreses com ara policia local, obra pública, mobilitat, OSE, etc.) es proposa reforçar la inspecció en els polígons per tal d'identificar les necessitats de manteniment d'aquests a través de l'articulació d'un sistema que permeti una **major coordinació** d'aquesta i de les informacions sobre l'estat i necessitats de manteniment dels espais industrials. Per facilitar aquesta tasca, tant de recollida d'informació com de tractament, anàlisi i planificació de les actuacions, es proposa crear un **sistema que coordini les tasques d'inspecció i la informació sobre les necessitats de manteniment dels PAE** (a través d'un registre dels desperfectes, deterioraments o altres mancances quant a urbanització, neteja, etc.), així com la seva gestió i resolució. Aquest sistema, que pot ser a través d'una aplicació (app), ha de permetre, de forma individual, captar una fotografia de la mancança, les seves

dades de localització i ho enviï al servei municipal corresponent per a la seva gestió.

L.E.T3. Gestió sostenible dels PAE

T3.1. ANALITZAR LA SITUACIÓ DELS PAE NO RECEPCIONATS

Una de les dificultats en la gestió i manteniment dels PAE està en la **falta de recepció d'alguns dels polígons de la ciutat**, ja que limita les capacitats d'intervenció pública per a la millora de les zones industrials i agreuja el possible deteriorament dels espais. Especialment crítica és la situació del polígon Rubí Sud (i també la manca de recepció del polígon de Sant Genís), un dels polígons de major dimensió de la ciutat. Per tant, cal analitzar la situació que presenten aquests espais industrials i **cercar una solució jurídica** que permeti la seva recepció i alhora la implicació dels propietaris amb l'objectiu de poder millorar la conservació i l'estat del polígon.

T3.2. ANALITZAR ELS MODELS DE GESTIÓ DELS PAE

Un dels principals reptes que afronten els espais empresarials és trobar fórmules viables que permetin una gestió professional dels mateixos, que garanteixin la prestació dels serveis que aquests necessiten i que, alhora, es realitzin les actuacions de manteniment o inversió necessàries per al seu bon funcionament. A pesar que des d'un punt de vista normatiu quan un polígon és recepcionat per part d'un ajuntament aquest s'ha de fer càrrec de totes les inversions necessàries pel seu funcionament, sembla necessari **explorar alternatives de models que permetin una gestió més eficient dels polígons**, que permeti introduir elements de millora i sostenibilitat i fent, en definitiva, que la seva gestió també contribueixi a generar recursos per al seu manteniment (i, en conseqüència, es permeti millorar els serveis que s'ofereixen).

T3.3. DEFINIR CRITERIS DE QUALITAT PER ALS PAE I NAUS

Amb l'objectiu de voler transformar els espais empresarials de la ciutat en entorns de qualitat, atractius, innovadors i sostenibles, i seguir volent ser una ciutat industrial de referència, es proposa definir un sistema que permeti **assignar categories als polígons i a les naus**, en funció de la seves característiques i adequació a les necessitats de les empreses. En aquest sentit, la proposta va encaminada a **definir uns estàndards de qualitat** tant dels polígons com de les naus, de tal manera que qualsevol empresa que es vulgui ubicar-se a Rubí conegui la **tipologia d'espais** de què disposa aquell polígon. Aquest procés, a més, pot fer que Rubí esdevingui una ciutat pionera en la definició i implementació de criteris de qualitat (i generar una marca) que,

aplicats a espais empresarials i a naus industrials, la situïn com a ciutat capdavantera en l'impuls de la competitivitat del teixit empresarial i, en particular, l'industrial.

L.E.T4. Mobilitat i accessibilitat als PAE

T4.1. DEFINIR UN PLA DE MOBILITAT I ACCESSIBILITAT ALS PAE

Tot i que Rubí ja està elaborant el Pla de Mobilitat Urbana de la ciutat, l'elevat nombre de polígons existents a la ciutat, i pròxims a la zona residencial, genera un elevat nombre de desplaçaments (tant atrets com generats) que incideixen en la mobilitat interna i que s'han de tenir en consideració per afavorir una correcta accessibilitat i circulació a la ciutat. Per aquest motiu es proposa **elaborar un pla de mobilitat exclusiu per als polígons** per afrontar el problema específic de la seva mobilitat. El pla, com a instrument de planificació, haurà de tenir en compte especialment la mobilitat i accessibilitat de les persones als polígons industrials però també l'accessibilitat i la distribució de les mercaderies i els vehicles de transport de les empreses per al desenvolupament de la seva activitat per tal de complir amb l'objectiu d'afavorir una mobilitat més sostenible.

L.E.E1. Generar un ecosistema de suport adaptat a les empreses

E1.1. PADRÓ CONTINU DE PAE

És important poder **conèixer**, de forma real i periòdica, **quin teixit empresarial té la ciutat** (i els seus polígons) des del punt de vista de la seva evolució, sectors econòmics principals, dimensió, etc. de cara a poder planificar programes i projectes orientats a les empreses. En aquest sentit, es proposa crear un **instrument (sistema d'informació)** que permeti, de forma àgil, obtenir i oferir informació actualitzada i permanent sobre les empreses de Rubí (la radiografia empresarial), tant les existents, com les noves, les que estan creixent, etc. a través d'un **padró continu d'activitats**. Aquest sistema requerirà creuar dades i informacions de diferents fonts d'informació i de diferents institucions públiques.

E1.2. CREACIÓ DE LA TAULA DE LA COMPETITIVITAT I R+D+i

Amb l'objectiu de poder afavorir i generar un entorn que fomenti la competitivitat empresarial, la innovació i el foment del talent, entre altres, es proposa crear un òrgan estable específic que aglutini tots els agents públics i privats involucrats en els diferents serveis i àmbits (econòmic,

social, educatiu, etc.) i que es reuneixi per determinar els recursos, les accions, els projectes i les mesures a impulsar sempre en un marc de cooperació, cogestió i corresponsabilitat com a eixos vertebradors. Aquest òrgan és la **Taula de la Competitivitat i R+D+i (TC+R)** i ha d'esdevenir l'espai de trobada, d'anàlisi, debat i formulació de propostes, projectes i activitats per impulsar i desenvolupar la competitivitat empresarial amb la participació i implicació del conjunt d'agents.

L.E.E2. Serveis orientats a la millora de la competitivitat

E2.1. SERVEIS ESTRATÈGICS DE MILLORA DE LA COMPETITIVITAT EMPRESARIAL

Per millorar i ajudar a les empreses a impulsar la seva competitivitat i la seva innovació s'ha d'articular un **paquet de serveis especialitzats** que s'adaptin a les necessitats i demandes de les empreses dels PAE. Aquests serveis, alhora, no només han de respondre a les necessitats de les empreses per aconseguir un millor posicionament competitiu, sinó que també han d'esdevenir instruments per potenciar la innovació i les millores a les empreses. Per tant, de forma complementària als serveis empresarials que ja s'ofereixen des de l'OSE, i per aprofundir en aquells àmbits més estratègics de les empreses (des del punt de vista del creixement i la innovació empresarial) cal articular nous serveis orientats al foment empresarial i al creixement de les empreses dels PAE que podran ser prestats directament per institucions públiques o bé comptar amb la col·laboració d'altres entitats especialitzades.

L.E.E3. Atracció de nova activitat

E3.1. PLA DE MÀRQUETING I COMUNICACIÓ DELS PAE

És important que es coneguin els polígons de la ciutat, les seves empreses i les activitats que s'hi desenvolupen, tant a nivell municipal com privat. Per tant, amb la voluntat de millorar la informació i comunicació de les iniciatives que es duen a terme a nivell empresarial i econòmic i en els polígons, així com fomentar una major visibilitat d'aquests, es proposa **elaborar un pla de màrqueting i comunicació dels polígons** que inclogui una conjunt d'actuacions que permetin apropar més els polígons i les empreses tant a nivell intern de ciutat com també externament. Davant, doncs, la necessitat que la ciutat vengui més el què té, i comuniqui més el què fa i té, el pla de màrqueting i comunicació ha de donar a conèixer tant els polígons i les empreses de la ciutat com els diferents projectes de ciutat que s'estan desenvolupant i els serveis de suport empresarial que s'ofereixen.

E3.2. PLA DE CAPTACIÓ D'INVERSIONS: "RUBÍ MÉS ACTIVITAT"

Rubí vol atraure noves activitats econòmiques i dinamitzar els seus espais industrials. Per poder-ho afavorir es proposa articular un **sistema que potenciï la captació d'inversions i l'arribada de noves empreses ("Rubí més activitat")**, és a dir, comptar amb un programa específic que s'orienti a la captació i atracció de noves activitats a través de l'articulació d'un sistema i plataforma que promocioni el municipi i els seus polígons d'activitat econòmica.

L.E.C1. Qualificar per a les professions del segle XXI

C1.1. MILLORAR LA QUALIFICACIÓ I L'OCUPABILITAT DE LES PERSONES

És important poder garantir uns recursos humans que estigui preparats i adaptats a les necessitats de les empreses locals. Tenint en compte, per una banda, el perfil industrial de la ciutat i, per altra, les noves iniciatives de formació, cal que la ciutat treballi per seguir preparant i qualificant les seves persones, especialment en un context com l'actual en el qual s'ha registrat un increment substancial de les persones aturades. En aquest sentit, Rubí ja compta amb el Consell de la Formació Professional de Rubí (CFPR) que és l'ens a través del qual s'ha de vehicular i gestionar totes les actuacions destinades a millorar la qualificació de les persones i, conseqüentment, la seva ocupabilitat. Aquest projecte s'orienta, doncs, a **donar continuïtat a les línies de treball desenvolupades pel CFPR i ampliar el seu paper** en la gestió de la millora de la qualificació i ocupabilitat de les persones (per exemple, per aconseguir una oferta formativa més lligada al teixit productiu de la ciutat o per potenciar la FP dual),però també a desenvolupar i posar en marxa nous projectes i programes innovadors i dispositius d'inserció que millorin la qualificació i ocupabilitat de les persones aturades.

L.E.C2. Talent i innovació com a epicentre

C2.1. PLA DE CAPTACIÓ I RETENCIÓ DEL TALENT

En els últims anys la ciutat ha incrementat i millorat els nivells educatius de la seva població que, juntament, a la presència d'empreses de nivell tecnològic mitjà, alt i de tecnologia alta-punta (que pot anar en creixement) comporta no només una demanda de treballadors qualificats i especialitzats sinó també a una presència de població resident amb millors nivells formatius i millor qualificació. Davant aquesta realitat, i el potencial que presenta la ciutat, es proposa desenvolupar un **pla de captació i foment del talent** existent basant-se en la

incorporació de talent a les empreses, estimulant la major intensitat tecnològica en les empreses industrials, facilitant la implantació d'empreses intensives en coneixement i facilitant l'entrada al mercat de treball de talent existent. El desenvolupament del pla ha de comptar amb tres fases: detecció, captació i foment del talent.

C2.2. FÀBRICA D'EXPERIMENTACIÓ INDUSTRIAL: "RUB+IND_LAB"

La naturalesa eminentment industrial dels polígons de Rubí ha de permetre la convivència d'una doble realitat: per una banda, enfortir els subsectors industrials que segueixen tenint pes i, per altra, mantenir la presència de la indústria i fomentar noves activitats que puguin contribuir a desenvolupar el teixit empresarial. Amb aquest objectiu de poder impulsar i donar un major recolzament a l'activitat industrial es proposa el projecte **"RUB+IND_LAB", la fàbrica d'experimentació industrial**, que ha de permetre generar espais de col·laboració i de nou coneixement entre les empreses, investigar nous àmbits d'activitat i fomentar el desenvolupament de l'experimentació en relació a la indústria. Aquest projecte es concep com un **espai de recerca industrial** en el qual s'explorin noves aplicacions, es desenvolupin eines o tecnologies, es posi en relació investigació-empresa o es facin propostes de nous projectes i serveis.

6 PERSPECTIVES DE FUTUR

Com s'ha vist, Rubí afronta en els propers anys un seguit de **reptes** que afecten al desenvolupament econòmic de la ciutat i al seu creixement empresarial. Alguns d'aquests reptes tenen un caràcter intern i han de ser afrontats des de l'àmbit municipal mentre que d'altres depenen de factors externs i caldria cercar les aliances i col·laboracions necessàries per tal de generar i impulsar un seguit d'actuacions que fomentin el desenvolupament de la ciutat, amb la participació i implicació de les empreses, els centres d'especialització, la ciutadania, l'Ajuntament així com altres institucions públiques i privades.

Entre els **principals reptes** estan la capacitat d'afrontar la crisi i tornar a fomentar el creixement econòmic. La indústria ha estat un dels sectors que ha liderat el desenvolupament econòmic i pot seguir liderant a la ciutat. Així, **el sector industrial pot tornar a ser el sector de referència**, el motor d'activitat econòmica de la ciutat i el generador d'ocupació i activitat, sent Rubí una **ciutat de referència per a la indústria del segle XXI**. Ara bé, això requerirà tenir uns **polígons del segle XXI.** En aquest sentit, caldrà intervenir per **adaptar** els espais empresarials a les demandes i requeriments de les empreses del segle XXI, passant des de la seva adequació (urbanística, infraestructural i de serveis) per garantir una qualitat fins a la transformació i ampliació d'usos per poder permetre una major diversificació d'activitats i, en conseqüència, una major ocupació dels espais.

Rubí compta amb un **important parc empresarial**, amb 11 polígons i una superfície pròxima a les 400 ha. Els polígons de la ciutat, doncs, han d'esdevenir actors important tant per a la captació de nova activitat econòmica com per al manteniment de l'actual. Per això caldrà garantir un **model de gestió** que sigui autosostenible i en el qual hi participin el conjunt d'actors econòmics a partir de nous models de relació i de prestació de serveis.

La ciutat té capacitat per seguir creixent econòmicament i **captar nova activitat econòmica**. El teixit empresarial es caracteritza per una activitat de nivell tecnològic mitjà-alt però amb **presència d'indústries de major valor afegit**. Per tant, no només cal articular una estratègia orientada a l'atracció de noves inversions sinó també a la **qualificació i preparació dels recursos humans** per poder oferir perfils professionals que donin resposta a les demandes de les empreses, afavorint una major ocupació de les persones de la ciutat.

Per altra banda, la definició de **projectes conjunts** fruit de les **aliances** territorials com de les **col·laboracions público-privades** també permetran el desenvolupament econòmic de la ciutat. Així, l'existència d'instruments i marcs financers (com el nou període de programació europea 2014-2020) han de permetre obtenir recursos econòmics per a l'**articulació de programes** que

fomentin el desenvolupament econòmic de la ciutat, com ara serveis estratègics i de suport empresarial per a la millora de la competitivitat, el foment de la innovació o la captació i retenció de talent.

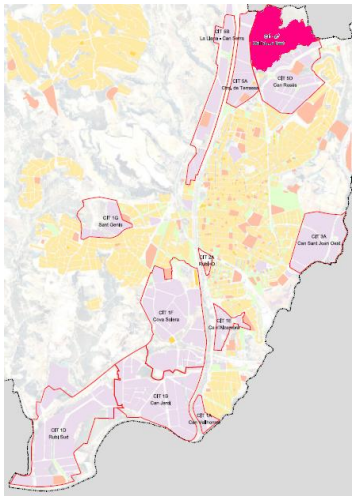
Davant aquestes oportunitats, els **eixos de treball** que planteja el PDPAER se centren en tres àmbits: el territori, les empreses i el coneixement, que es concreten en nou línies i 14 projectes. En els propers anys, doncs, l'Ajuntament treballarà per desenvolupar aquestes línies de treball del PDPAER i que han de permetre **dinamitzar l'activitat econòmica, millorar els polígons de la ciutat i impulsar el desenvolupament econòmic i social de la ciutat**, seguit amb l'aposta i estratègia ja fixada en l'ADES. Serà un treball tant a nivell local com també supralocal i que s'haurà de complementar amb altres projectes i estratègies d'impuls i participació local així com amb una major col·laboració público-privada.

7 ANNEX. FITXES RESUM DELS PAE DE RUBÍ

CIT 5C MOLÍ DE LA BASTIDA

PAE CIT 5C Molí de la Bastida:

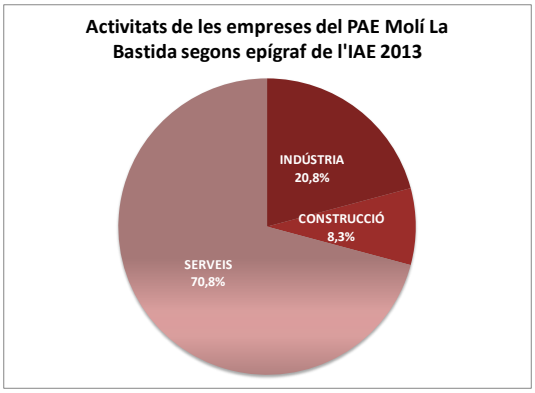
Sòl privat industrial:	18,97 Ha
Equipaments:	1,58 Ha
Zones verdes:	8,86 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	3,26 Ha
TOTAL PAE:	**32,66 Ha**

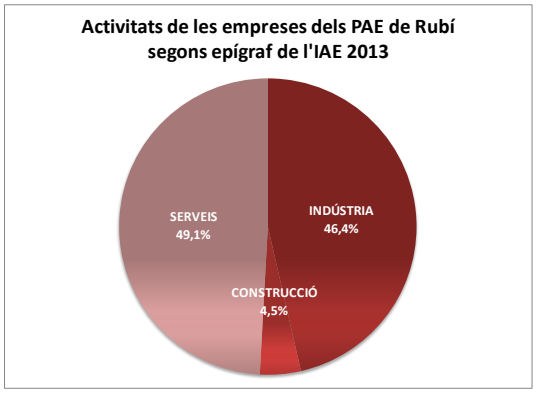


- El polígon Molí de la Bastida és un dels polígons més nous de la ciutat, dels darrers en haver-se desenvolupat i, per tant, presenta en general un bon estat de manteniment i de conservació, tot i que no s'exclou la necessitat de programar actuacions a mig-llarg termini per seguir garantint aquesta qualitat (com ara la millora de les voreres malmeses per un mal estacionament de vehicles, el repintat de la senyalització horitzontal, la implantació de senyalització vertical per a la identificació dels carrers o el desbrossament i neteja de la vegetació). Aquesta major qualitat del polígon fa que sigui un dels espais industrials actualment més atractius de la ciutat i, en conseqüència, un dels que presenta uns preus de venda i de lloguer més elevats.
- El Molí de la Bastida és un dels polígons de menor dimensió de la ciutat i no presenta problemes de mobilitat interna. Ara bé, només compta amb un únic punt d'entrada/sortida que compleix, però, amb la normativa de cara a la seguretat i emergència en el polígon (i s'ha desenvolupat un pla d'emergència específic per al polígon).
- És un espai, quant a usos, principalment industrial (tot i que també permet altres usos més terciaris) i planejat per a empreses de petita i mitjana dimensió (però també contempla una reserva de sòl per a empreses de gran dimensió).
- En concret, en el polígon Molí de la Bastida s'hi localitzen, segons dades d'IAE, 34 empreses (49 activitats diferents), un 36% més que l'any 2008, que donen ocupació a 1.429 treballadors (any 2011). Aquest increment de les empreses, malgrat registrar-se en els últims

anys una caiguda del 8,1% en el nombre de treballadors degut a la crisi econòmica, ha portat a un increment del 12% en la facturació respecte 2009 (amb una facturació total superior als 350.000.000 €).

- En relació a la tipologia d'activitat, segons les dades de l'IAE, l'activitat de les empreses del PAE és, fonamentalment i intensament, terciària (71%), en un grau notablement superior al del conjunt dels polígons del municipi (que és del 49,1%).



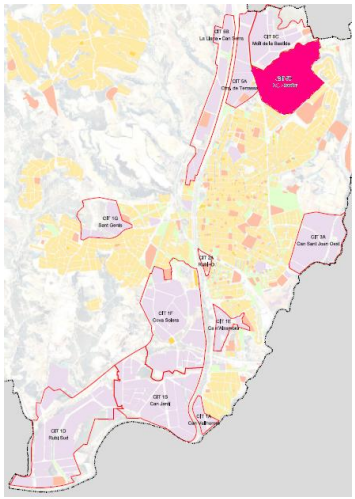


- Pel que fa a la presència de treballadors segons activitat econòmica, aquests es concentren en quatre activitats (dues industrials i dues terciàries), sobretot del sector serveis (58,7%) i després en la indústria (35,7%). En concret, aquestes activitats són: Elaboració de productes alimentaris; Fabricació de productes de cautxú i plàstic; Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes; i Emmagatzematge i activitats annexes al transport.
- La concentració de treballadors es dóna sobretot en indústries de nivell tecnològic mitjà-baix i baix (al voltant del 87%, enfront el 38% del conjunt dels polígons), mentre que l'activitat de les empreses té un major component tecnològic, amb un predomini d'indústries de nivell mitjà-baix, destacant un major percentatge d'indústries de nivell tecnològic alt. En relació a les activitats terciàries aquestes són sobretot no basades en el coneixement (agrupen el 92% dels treballadors i el 70,6% de les empreses). En general, doncs, és un polígon amb una activitat poc tecnificada.
- L'oferta de serveis a les empreses (tant de caràcter auxiliar com personal) és limitada. Però no suposa una mancança important (s'ha de tenir en compte la dimensió del PAE), ja que es pot complementar amb l'oferta del seu entorn, tant d'altres PAE com del nucli urbà. Pel que fa als serveis urbans aquests cobreixen les necessitats de les empreses, amb una oferta bàsica que contempla els subministraments de telefonia, electricitat, gas, aigua i sanejament.

CIT 5D CAN ROSÉS

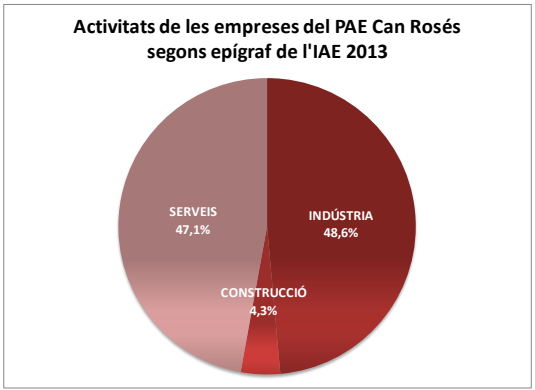
PAE CIT 5D CAN ROSÉS:

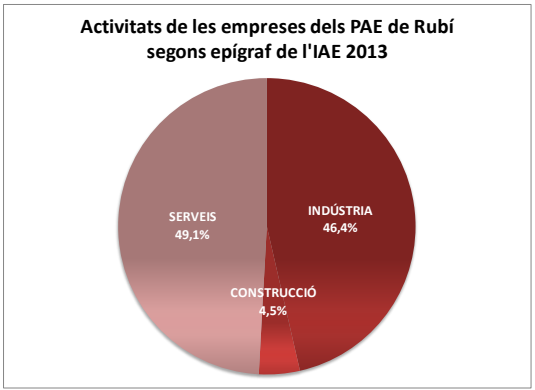
Sòl privat industrial:	33,52 Ha
Equipaments:	3,22 Ha
Zones verdes:	3,33 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	3,51 Ha
TOTAL PAE:	**43,58Ha**



- Can Rosés és un dels polígons més antics de la ciutat i, per tant, un dels polígons que requereix de majors actuacions per a la seva adequació i millora del seu estat de conservació. A part d'intervenir en la regulació i ordenació de la zona de "La Bastida" també cal actuar per millorar i reordenar la senyalització, l'asfaltat, les voreres i la neteja de les zones verdes. No obstant, a pesar de l'antiguitat i les necessitats que presenta, és un polígon atractiu per la seva situació, les bones comunicacions i accessos que presenta i la proximitat a serveis, fet que fa que presenti uns preus de venda i/o lloguer per sobre de la mitjana de Rubí. En aquest sentit, és un polígon que presenta una bona accessibilitat (tant interna com externa, doncs compta amb el pas de la carretera C-1413a tot i que divideix el polígon en dues zones) i no presenta problemes de mobilitat interna (compta amb rotondes d'accés i avingudes amples, a pesar del mal estacionament de vehicles en alguns punts).
- Can Rosés és un polígon de mitjana dimensió que, tot i estar contigu a altres polígons de la zona nord, també està adjacent a zona residencial. Aquesta proximitat pot dificultar la implantació de determinada activitat, sent important la regulació d'usos que es poden permetre, doncs actualment només es permeten activitats industrials (tot i que no són activitats grans, ja que les edificacions s'orienten a naus de petita dimensió existint, però, un problema de sobreocupació a la zona de "La Bastida").
- En concret, en el polígon Can Rosés s'hi localitzen, segons IAE, 123 empreses (140 activitats), un 20,6% menys que l'any 2008, que donen ocupació a 1.274 treballadors (any 2011). Malgrat la pèrdua d'empreses, que també ha comportat una caiguda del 9,3% en el nombre de treballadors, es registra un increment del 8,2% en la facturació respecte 2009 (amb una facturació total de les empreses del polígon de 199.016.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons les dades de l'IAE, les empreses de Can Rosés es

distribueixen de forma similar entre les activitats terciàries i les industrials, al voltant del 47%-48%, similar a la registrada per al conjunt dels polígons de la ciutat.



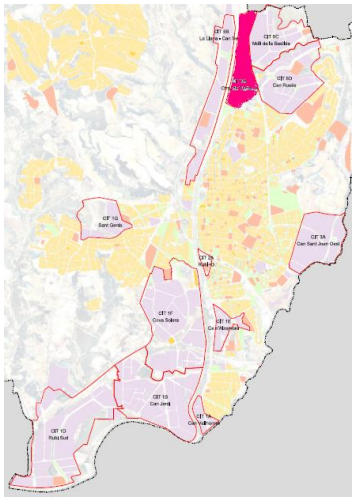


- Tot i la certa paritat entre empreses del sector serveis i les empreses industrials, quant als treballadors aquests es concentren sobretot en activitats industrials (un 59,5%), a pesar que aquests es distribueixen especialment en deu activitats (quatre industrials i sis terciàries), com són: Elaboració de productes alimentaris; Fabricació de paper i productes de paper; Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equip; Fabricació de maquinària i equip n.e.c.; Comerç i reparació de vehicles de motor i motocicletes; Comerç a l'engròs i al detall; Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes; Comerç al detall, excepte vehicles de motor i motocicletes; Activitats de seguretat i investigació; i Serveis a edificis i activitats de jardineria.
- A diferència del conjunt de polígons de la ciutat, on predominen les empreses de nivell tecnològic mitjà-alt i la concentració de treballadors en sectors de tecnologia alta o mitjana-alta, en el polígon de Can Rosés predominen les activitats industrials (i treballadors) de nivell tecnològic mitjà-baix i baix. El mateix succeeix en el cas de les activitats terciàries, doncs més del 60% dels treballadors i empreses estan en sectors no basats en coneixement.
- L'oferta de serveis dins del polígon és limitada, però no és un factor crític que li resti atractivitat perquè aquesta es complementa amb l'oferta existent tant a la zona urbana pròxima com a la resta de polígons del voltant (per exemple, amb el Centre de Serveis a les Empreses de la Masia Can Serra). En relació als serveis urbans també compta amb una oferta bàsica, amb subministraments de telefonia, electricitat, gas, aigua i sanejament.

CIT 5A CARRETERA DE TERRASSA

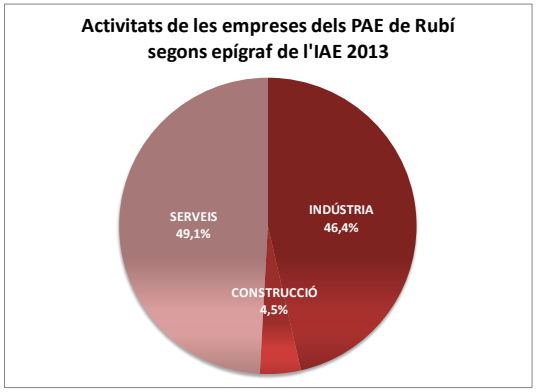
PAE CIT 5A CARRETERA DE TERRASSA:

Sòl privat industrial:	17,11 Ha
Equipaments:	0,53 Ha
Zones verdes:	0,0 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	5,20 Ha
TOTAL PAE:	**22,84 Ha**



- El polígon de Carretera de Terrassa forma part del grup de polígons que es troben a la zona nord de la ciutat. Aquesta localització fa que presenti una bona accessibilitat i permeti una connexió ràpida a les principals vies de comunicació. Ara bé, en contraposició i degut a la seva situació, és un polígon que rep un important flux i pas de vehicles, sobretot al tram de la carretera de Gràcia a Manresa (aquesta elevada intensitat no només afecta en la saturació del trànsit sinó també en el desgast del vial). Internament, però, no presenta importants problemes de mobilitat interna, doncs és un polígon amb pocs carrers i aquests són principals i amb rotondes d'accés, tot i que a la part nord es registra un major trànsit.
- El polígon Carretera de Terrassa és un polígon antic, que a part de les necessitats de manteniment regular que presenta (en l'estat de la seva urbanització) també requereix d'una major conservació per l'elevat desgast que pateix pel trànsit en les vies principals. Així, cal millorar el ferm dels principals vials, acabar la urbanització d'alguns trams i millorar la senyalització.
- El polígon es pot dividir en dues zones, no només pel que fa al seu estat de conservació sinó també per la tipologia d'activitat que s'hi localitza i la tipologia d'edificació que es regula. Així, a la zona nord hi ha una major concentració d'empreses, amb naus de petita i mitjana dimensió i d'ús principal industrial, mentre que a la zona sud s'hi localitza una gran empresa i es permet una major diversificació d'usos.
- En concret, en el polígon Carretera de Terrassa s'hi localitzen, segons dades de l'IAE de 2013, 26 empreses (44 activitats), un 21,2% menys que l'any 2008, que donen ocupació a 1.805 treballadors (any 2011). Tot i la pèrdua d'empreses, des de l'any 2009 es registra un increment del 2,7% en el nombre de treballadors i d'un agument del 7,3% de la facturació de les empreses des del 2009 (amb una facturació total de 292.406.000 €).

- En relació a la tipologia d'activitat present en el polígon, segons les dades de l'IAE, l'activitat de les empreses és, fonamentalment, terciària (prop d'un 60% i superior a la mitjana registrada per al conjunt de polígons de la ciutat), però també industrial (amb un 36,4%).

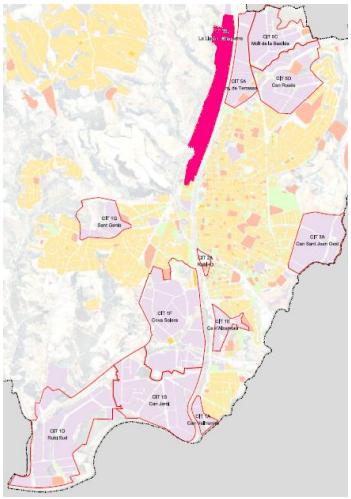


- A pesar d'aquest predomini d'empreses adscrites al sector serveis, els treballadors es concentren majoritàriament en dos codis industrials (i el 84,5% del total de treballadors es troba adscrit en activitats industrials, fet que denota la importància, quant a dimensió, de les empreses industrials d'aquest polígon). En concret, els principals sectors són: Fabricació de substàncies i productes químics; i Fabricació de productes farmacèutics bàsics i preparats farmacèutics.
- A diferència d'altres polígons de la ciutat, en el polígon Carretera de Terrassa existeix una concentració important de treballadors en indústries de nivell tecnològic alt i també mitjà-alt, que contrasta amb el predomini d'empreses de nivell tecnològic mitjà-baix i baix. Aquesta diferència es deu en què les activitats industrials d'alta tecnologia estan composades per poques empreses de gran dimensió. En relació als serveis estan presents tant activitats basades en el coneixement com activitats no basats en el coneixement. Ara bé, a diferència dels altres polígons en el polígon Carretera de Terrassa hi ha una major presència d'empreses de serveis basats en el coneixement, per la certa especialització econòmica que presenta el polígon en els sectors vinculats a la indústria farmacèutica i química.
- L'oferta de serveis urbans és bàsica, cobrint les necessitats principals de les empreses (però sense tenir una oferta de serveis avançats). Pel que fa als serveis complementaris aquests sín limitats, però no és un element crític perquè es pot complementar amb l'oferta dels polígons adjacents i del nucli urbà.

CIT 5B LA LLANA-CAN SERRA

PAE CIT 5B LA LLANA-CAN SERRA:

Sòl privat industrial:	21,09 Ha
Equipaments:	1,51 Ha
Zones verdes:	3,13 Ha
Altres sistemes:	0,5 Ha
Viari:	8,07 Ha
TOTAL PAE:	**34,31 Ha**



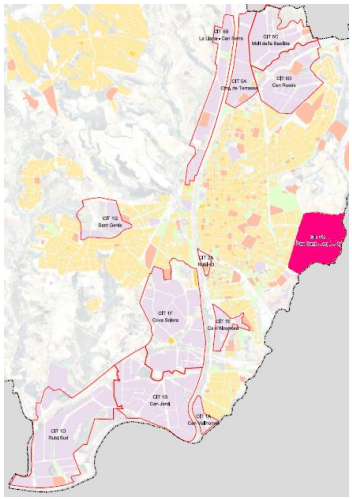
- El PAE de La Llana-Can Serra és un dels polígons de la ciutat que presenta un millor estat de conservació, esdevenint un dels polígons més atractius, per la qual cosa no presenta importants necessitats de manteniment i urbanització més enllà de les actuacions correctives (en urbanització, senyalització, etc.).
- La seva situació i dimensió fa que compti amb una bona comunicació i mobilitat. Per altra banda, tot i tenir bons accessos (per l'existència de rotondes) aquests es limiten únicament en dos punts. Això pot implicar algunes saturacions en la xarxa viària, però sobretot una major càrrega a les vies de comunicació externa que també connecten als altres polígons de l'entorn, com ara la carretera C-1413a.
- El polígon de La Llana-Can Serra és un polígon que presenta (i permet) una diversificació d'usos i d'activitats, amb un perfil mixt, amb l'allotjament tant d'empreses industrials com terciàries. A més, la revisió del nou POUM preveu una transformació d'usos d'aquesta zona, per alleugerir l'activitat industrial i fer-la més compatible amb l'entorn residencial.
- En el polígon de la Llana-Can Serra, segons dades de l'IAE de l'any 2013, hi ha 39 empreses (54 activitats), un 18,2% més que l'any 2008, que donen ocupació a 618 treballadors (anys 2011). Tot i la caiguda, des de 2009, en el nombre de treballadors en un -9,8%, la facturació de les empreses ha crescut un 15,7% (amb una facturació total de 124.281.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat de les empreses del polígon, d'acord amb l'IAE, aquesta és industrial (el 51,9%) i terciària (el 44,4%), tot i que existeix una concentració d'activitats industrials lleugerament superior a la del conjunt de Rubí.

- Pel que fa a la presència de treballadors segons l'activitat econòmica, aquests es concentren en tres activitats, dos industrials i una de serveis, tot i que la majoria dels treballadors està adscrit al sector industrial (un 81,7%). En concret, aquestes activitats són: Fabricació de substàncies i productes químics; Fabricació d'equip elèctric; i Comerç a l'engròs excepte vehicles de motor i motocicletes.
- La Llana-Can Serra és el polígon que presenta una notable concentració de treballadors en indústries de nivell tecnològic mitjà-alt i d'empreses en indústries de nivell tecnològic mitjà-baix, diferència que s'explica per la major dimensió (quant a treballadors) de les empreses industrials d'alta tecnologia. Per altra banda, en relació a les activitats terciàries, el gruix dels treballadors (75%) estan adscrits en serveis basats en el coneixement enfront a la majoria d'empreses que ofereixen serveis no basats en el coneixement (novament, les empreses de serveis basats en coneixement són agrupen a més treballadors).
- L'oferta de serveis urbans és correcta i bàsica, però a diferència de la resta de polígons de la La Llana-Can Serra ofereix serveis de valor afegit que li permeten oferir una oferta de més qualitat, com ara la fibra òptica (a través d'un projecte pilot municipal) i el Centre de Serveis a les Empreses a la Masia Can Serra.

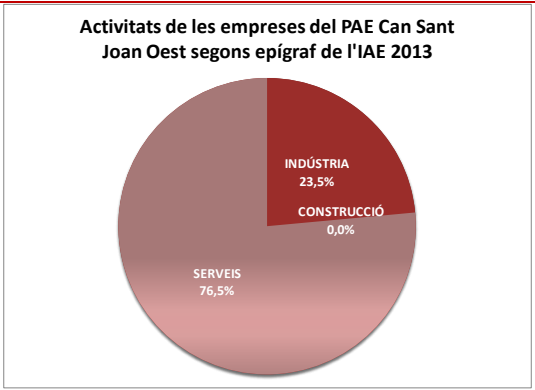
CIT 3A CAN SANT JOAN OEST

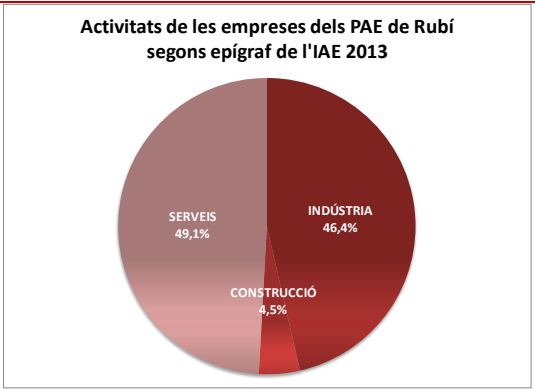
PAE CIT 3D CAN SANT JOAN OEST:

Sòl privat industrial:	25,32 Ha
Equipaments:	0,81 Ha
Zones verdes:	2,81 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	3,97 Ha
TOTAL PAE:	**32,91 Ha**



- El polígon de Can Sant Joan Oest va ser desenvolupat per l'Incasòl en un desenvolupament urbanístic que afectava a Rubí i a Sant Cugat destinat a grans empreses. És, doncs, un polígon contigu al mateix polígon pertanyent a Sant Cugat, tot i diferenciar-se territorialment entre els dos municipis. Aquest fet el fa més atractiu que, juntament a la seva menor antiguitat, li aporta un major valor afegit.
- En general, el polígon presenta un bon estat de manteniment, tot i que requereix d'actuacions per garantir una conservació, especialment en l'asfaltat de les vies principals de comunicació, en la senyalització i en l'adequació de les voreres per fer-les més accessibles. Per altra banda, tot i que l'accessibilitat del polígon és bona per l'accés a través de la BP-1503, aquest és un eix que rep una intensitat important de vehicles, tant per la mobilitat interna com per la connexió amb l'AP-7.
- Més enllà dels usos industrials és un polígon que pot allotjar activitats terciàries, de serveis, culturals o esportives i, per tant, amb un menor component industrial.
- En el polígon de Can Sant Joan Oest, segons l'IAE de l'any 2013, s'hi localitzen 15 empreses (17 activitats), un 66,7% més que l'any 2008, que donen ocupació a 661 treballadors. A diferència d'altres polígons, les empreses d'aquest espai d'activitat econòmica, des de l'any 2009, no només han registrat un increment del 0,6% del nombre de treballadors sinó també de la seva facturació (en un 40,1%, amb una facturació total de 453.576.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons dades de l'IAE, les empreses del polígon Can Sant Joan Oest mostren un intensa concentració en activitats de serveis (el 76,5%).



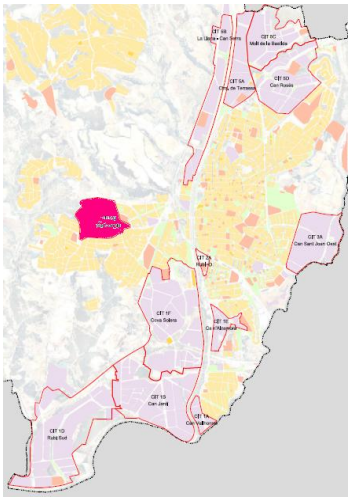


- Pel que fa als treballadors, la majoria d'aquests es concentren en cinc activitats (dos industrials i tres terciaris), amb un predomini de treballadors adscrits en el sector industrial (en total, un 63,8%,). En concret, aquestes activitats són: Fabricació de substàncies i productes químics; Fabricació d'equip elèctric; Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes; Comerç al detall, excepte vehicles de motor i motocicletes; i Activitats de jocs d'atzar i apostes.
- El polígon Can Sant Joan Oest mostra una situació favorable quant al nivell tecnològic de la seva indústria, atès que més del 90% dels seus treballadors i el 50% de les seves empreses operen en indústries de nivell tecnològic mitjà-alt. Respecte als serveis, tot i que predominen els treballadors adscrits en serveis no basats en coneixement (en un 63,7%, perquè són menys empreses però de major dimensió), existeix un predomini d'empreses basades en coneixement (el 69,2%).
- L'oferta de serveis és limitada, amb uns serveis bàsics i una oferta de serveis complementaris i auxiliars limitada.

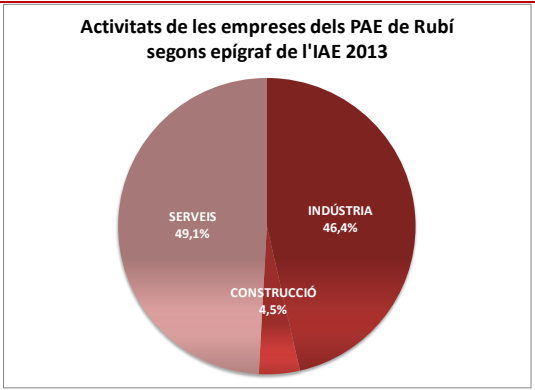
CIT 1G SANT GENÍS

PAE CIT 1G SANT GENÍS:

Sòl privat industrial:	12,17 Ha
Equipaments:	1,09 Ha
Zones verdes:	3,97 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	4,92 Ha
TOTAL PAE:	**22,15 Ha**



- El PAE de Sant Genís és un polígon de dimensió petita que encara no es troba del tot desenvolupat ni urbanitzat i es troba envoltat de zona residencial. La falta d'urbanització fa que la seva mobilitat i accessibilitat es dugui a terme a través de dues avingudes, que són les que pateixen un major desgast, requerint també altres actuacions de conservació relatives a la senyalització (sobretot per garantir la seguretat entre la zona residencial i l'espai per a l'activitat econòmica).
- Urbanísticament és un polígon que està destinat a allotjar empresa de mitjana dimensió (però també té cabuda l'empresa petita) i està orientat a l'activitat industrial, tot i que es permeten altres usos compatibles de caràcter terciari.
- En el polígon de Sant Genís, a l'any 2013 i segons dades de l'IAE, s'hi localitzaven 4 empreses (5 activitats), un 33,3% menys que l'any 2008, que donen ocupació a 604 treballadors. Tot i aquesta pèrdua d'empreses, des de l'any 2009 s'ha registrat un increment del 7,7% en el nombre de treballadors i d'un 50,4% en la facturació de les empreses (amb una facturació total de 216.405.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat present en el polígon, segons dades de l'IAE, l'activitat de les empreses és, fonamentalment, industrial (60%) i en un major grau que el conjunt dels polígons de la ciutat.

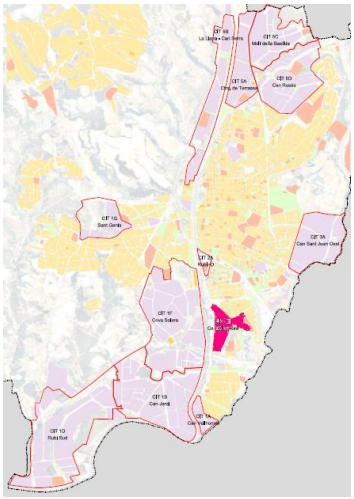


- El gruix de treballadors d'aquest polígon es concentra en un codi industrial (de fet, el sector industrial agrupa el 93% dels treballadors del polígon), com és el de Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics.
- A diferència d'altres polígons, la pràctica totalitat dels treballadors i la meitat de les empreses industrials d'aquest polígon realitzen activitats de nivell tecnològic alt. Per altra banda, en relació a les activitats terciàries, la meitat dels treballadors i dos terços de les empreses proporcionen serveis basats en coneixement
- El polígon de Sant Genís no compta amb una oferta de serveis complementaris, però aquests es poden cobrir a través de la zona residencial contigua. En relació als serveis urbans es troben algunes esteses que estan incompletes, pendents de la finalització de la urbanització i desenvolupament del PAE. De totes maneres, la proximitat amb el nucli urbà facilita l'arribada dels serveis bàsics.

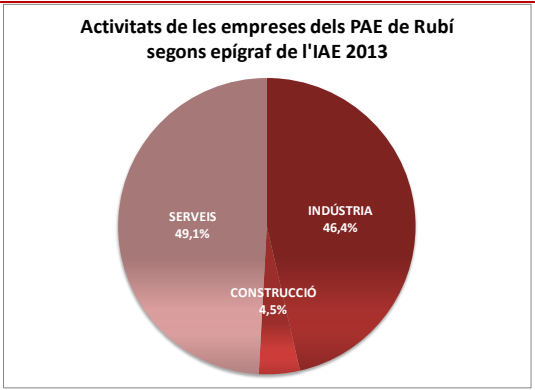
CIT 1E CA N'ALZAMORA

PAE CIT 1E CA N'ALZAMORA:

Sòl privat industrial:	7,48 Ha
Equipaments:	0,0 Ha
Zones verdes:	0,37 Ha
Altres sistemes:	0,23 Ha
Viari:	1,12 Ha
TOTAL PAE:	**9,20 Ha**



- El polígon de Ca n'alzamora, situat en trama urbana, és un dels polígons més petits de Rubí. Aquesta configuració ha propiciat la instal·lació d'activitats de menor dimensió (la mitjana és de 8,9 treballadors per empresa). De totes maneres, el nou POUM preveu la transformació d'aquest espai per orientar-lo a activitats més terciàries i que siguin més compatibles amb l'entorn residencial.
- En ser un polígon situat en zona residencial la seva accessibilitat i mobilitat interna (sobretot per vehicles pesats) és dificultosa, doncs tot i tenir accés per la carretera C-1413a, els seus vials interns són carrers secundaris. A més, també requereix la millora de les seves voreres i de la senyalització horitzontal i vertical.
- En el polígon de Ca n'alzamora, segons dades de l'IAE de l'any 2013, s'hi localitzen 23 empreses (27 activitats), un 17,9% menys que l'any 2008, que donen ocupació a 204 treballadors. A pesar de la caiguda en el nombre d'empreses i dels treballadors (un -14,3%) en els últims anys les empreses han augmentat en un 10,2% la facturació (amb una facturació total de 27.025.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons les dades de l'IAE, l'activitat de les empreses del polígon està molt concentrada en la indústria (55,6%) i una tercera part està en activitats de serveis.

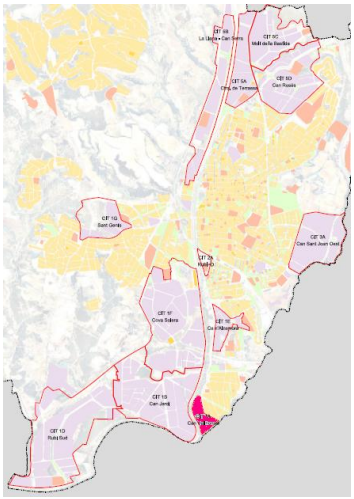


- Pel que fa als treballadors, aquests es concentren en tres activitats industrials (i el total d'empreses industrials agrupa el 87,7% dels treballadors del PAE), com són: Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equip; Fabricació d'equip elèctric; i Fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs.
- La concentració dels treballadors es dóna majoritàriament en indústries de nivell tecnològic mitjà-alt (dos terços), activitats industrials que agrupen a un terç de les empreses i en uns percentatges superiors a la mitjana del conjunt de polígons de la ciutat. En canvi, pel que fa a les activitat terciàries, el 95% dels treballadors i el 87,5% de les empreses ofereixen serveis no basats en el coneixement.
- L'oferta de serveis urbans és bàsica,quedant coberta per la proximitat dels serveis de la zona residencial. Aquesta proximitat al nucli urbà també dóna accés a una oferta de serveis complementaris.

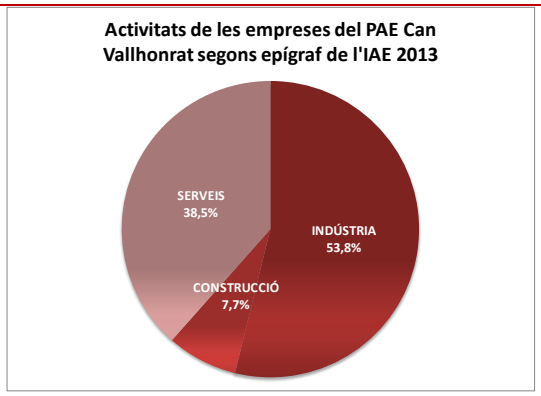
CIT 1A CAN VALLHONRAT

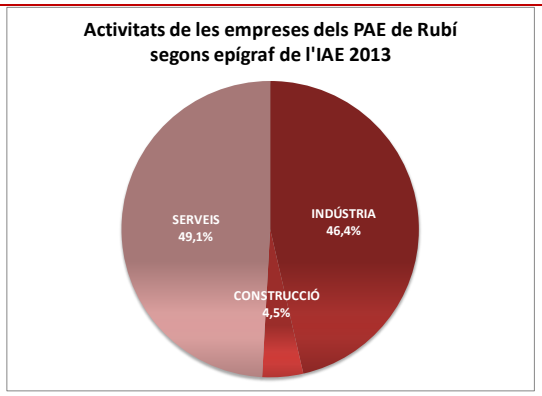
PAE CIT 1A CAN VALLHONRAT:

Sòl privat industrial:	4,16 Ha
Equipaments:	0,0 Ha
Zones verdes:	0,0 Ha
Altres sistemes:	0,0 Ha
Viari:	1,55 Ha
TOTAL PAE:	**5,71 Ha**



- El polígon de Can Vallhonrat és el polígon de menor dimensió del municipi. Té una configuració particular a l'entorn de la C-1413a que divideix el polígon en dues zones. Això dificulta la seva accessibilitat, ja que no es disposa d'una via fàcil d'accés. Aquests dèficits d'accessibilitat interna i les mancances en urbanització (tant dels vials com de les voreres) deterioren l'entorn.
- És un polígon planejat per localitzar empreses de petita i mitjana dimensió. Aquest tipus de qualificació és compatible amb un entorn residencial, però és un polígon clarament industrial perquè només s'hi permeten aquests tipus d'usos.
- En general, el polígon presenta un mal estat de manteniment, requerint d'una important inversió en urbanització i pavimentació i en l'adequació dels serveis urbans i infraestructures.
- En el polígon de Can Vallhonrat s'hi localitzen, segons les dades de l'IAE del 2013, 8 empreses (13 activitats), xifra que s'ha mantingut estable entre els anys 2008 i 2013, i que donen ocupació a 9 treballadors. Can Vallhonrat és un PAE petit, amb poques empreses i de dimensió micro (amb una mitjana d'1,1 treballadors). No obstant, en els últims anys es registra un increment del 12,5% en el nombre de treballadors però una caiguda del 19,3% en la facturació respecte 2009 (amb una facturació total de 1.189.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons dades de l'IAE, les empreses del polígon mostren una concentració en activitats industrials superior a la registrada en el conjunt del municipi (54%), tot i que un 39% ho està en activitats terciàries.



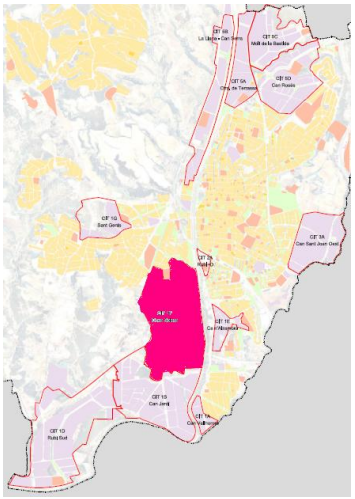


- L'activitat actual del polígon, doncs, és de base industrial i vinculada al sector de la construcció, però de baix component tecnològic.

CIT 1F COVA SOLERA

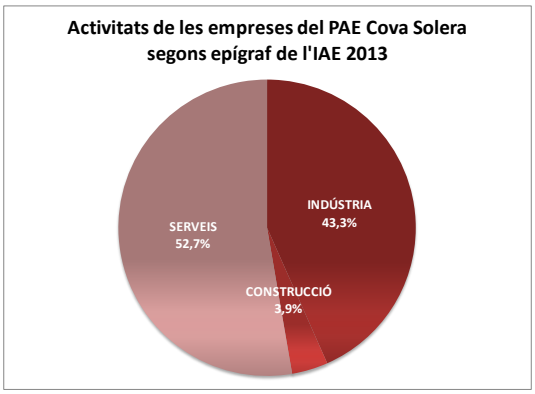
PAE CIT 1F COVA SOLERA:

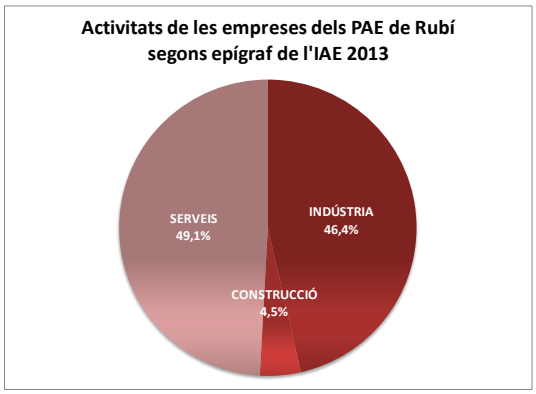
Sòl privat industrial:	41,66 Ha
Equipaments:	3,84 Ha
Zones verdes:	8,76 Ha
Altres sistemes:	13,72 Ha
Viari:	12,04 Ha
TOTAL PAE:	**80,02 Ha**



- El PAE de Cova Solera és un dels polígons més grans de la ciutat quant a superfície (i també pel nombre d'empreses que allotja, 165,). Tot i permetre un tipus d'edificació que s'orienta sobretot a la localització de naus petites i mitjanes, la disponibilitat de sòl també permet la localització de grans empreses.
- En general, l'accessibilitat exterior de tots els polígons de la zona sud de Rubí és bona. En tot cas, s'identifiquen algunes dificultats a nivell intern, ja sigui per l'accés a través de trama urbana o bé pel carrer Vivaldi, que pot presentar problemes de saturació. La mobilitat interna és correcta, amb vials amplis i carrers de doble sentit, tot i presentar alguns problemes en l'estacionament de vehicles i camions.
- L'antiguitat del polígon fa que aquest requereixi d'actuacions de manteniment i conservació, especialment en els vials principals. Les actuacions més prioritàries són en l'asfaltat i en la senyalització.
- Aquesta oferta de sòl industrial també permet una diversitat d'usos. Tot i que l'ús principal regulat és l'industrial, determinades zones del polígon estan destinades a altres activitats terciàries i de serveis.
- A l'any 2013 al polígon PAE Cova Solera, segons dades de l'IAE, hi havia 165 empreses (203 activitats), xifra que suposa una caiguda del 3,5% respecte l'any 2008, que donen ocupació a 1.745 treballadors. Aquesta pèrdua d'empreses s'ha acompanyat en els últims anys d'una caiguda en el nombre de treballadors (-3,6%) però un increment de la facturació (9%) (amb una facturació total de 348.366.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, les activitats econòmiques de les empreses del polígon es distribueixen entre els quatre grans sectors de forma similar a la del conjunt dels PAE del

municipi: el 52,7% adscrites a activitats terciàries i el 43,3% a activitats industrials.

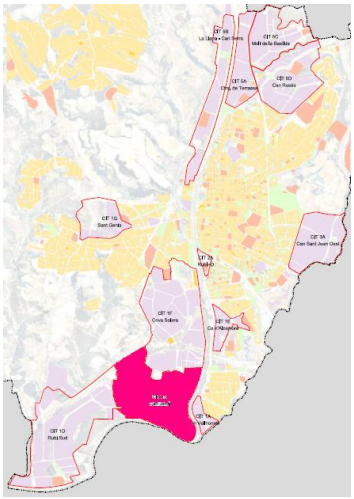




- Pel que fa als treballadors, aquests es concentren en quatre activitats (dues industrials i dues terciàries), tot i que el 58,7% dels treballadors del PAE s'adscriuen al sector serveis. Aquestes activitats són: Elaboració de productes alimentaris; Fabricació de productes de cautxú i plàstic; Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes; i Emmagatzematge i activitats annexes al transport.
- Més d'una tercera part de les indústries i treballadors del sector industrial ho estan en activitats de nivell mitjà-alt. Pel que fa als serveis, hi predominen tant les activitats terciàries basades com les no basades en el coneixement, tot i que presenta un major percentatge d'empreses i treballadors en sectors basats en coneixement superior a la mitjana dels PAE del municipi.
- L'oferta de serveis és correcta, ja que presenta serveis complementaris i els serveis urbans es mantenen (a més, és un PAE desenvolupat a la dècada dels anys 80).

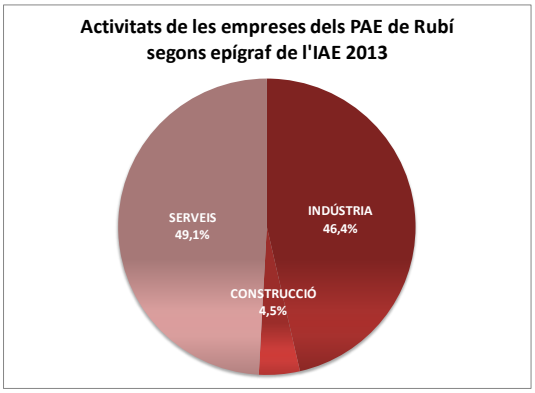
CIT 1B CAN JARDÍ

PAE CIT 1B CAN JARDÍ:	
Sòl privat industrial:	46,44 Ha
Equipaments:	0,00 Ha
Zones verdes:	6,68 Ha
Altres sistemes:	0,79 Ha
Viari:	11,44 Ha
TOTAL PAE:	**65,36 Ha**



- El polígon de Can Jardí, ubicat a la zona sud de la ciutat, és un polígon de dimensió mitjana i un dels més antics de la ciutat. Aquesta antiguitat fa que presenti certes mancances de manteniment i adequació (sobretot en asfaltat, voreres i senyalització). Però en els últims anys ja s'han dut a terme importants intervencions urbanístiques per millorar-ne el seu estat. Tot i així, encara és precís millorar altres punts vials.
- L'accessibilitat al polígon és a través del carrer Vivaldi, que connecta amb els PAE de Rubí Sud i Cova Solera. És una via que presenta una elevada intensitat de vehicles, però ofereix sortida a les principals vies de comunicació ràpides. En general, el polígon no presenta problemes de mobilitat interna.
- Can Jardí és el segon polígon quant a dimensió empresarial del municipi (també pel que fa a superfície). La seva regulació urbanística s'ha orientat a petita i mitjana empresa, tenint, en aquests moments, un perfil predominant de petita empresa (amb una mitjana de 13,8 treballadors).
- El polígon de Can Jardí és un polígon clarament industrial, segons els usos actualment permesos en el planejament vigent (només es regulen usos industrials, fins a 5ª categoria).
- En el polígon de Can Jardí, l'any 2013 i segons dades de l'IAE, hi havia 130 empreses (167 activitats), xifra que s'ha mantingut entre 2008 i 2013, i que donen ocupació a 1.794 treballadors. En els últims anys, però, s'ha registrat una caiguda en el nombre de treballadors (-2,1%) però un increment en la facturació de les empreses (22,3%) respecte l'any 2009 (la facturació total és de 491.213.000 € l'any 2011).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons dades de l'IAE, les activitats principals de les empreses del PAE Can Jardí són industrials (prop del 60%), superior a la del conjunt dels PAE

del municipi.

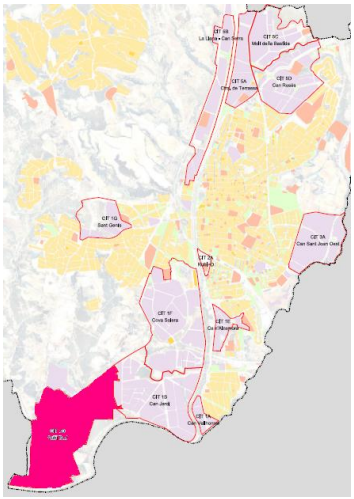


- Pel que fa als treballadors aquests es concentren en quatre codis d'activitat (tres industrials i un terciari), amb una major presencia de treballadors adscrits al sector industrial (un 67,9% del total). En concret, aquestes activitats són: Fabricació de substàncies i productes químics; Fabricació de metalls comuns; Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equip; i Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes.
- Tot i que la majoria d'empreses i treballadors operen en activitats industrials de nivell tecnològic mitjà-baix, al voltant de la tercera part d'aquests es troben en indústries de nivell tecnològic mitjà-alt. Per altra banda, pel que fa a les activitats terciàries és un polígon que presenta un major percentatge de treballadors en serveis basats en coneixement (tot i que en menys empreses).
- El PAE de Can Jardí, per la seva dimensió, compta amb alguns serveis complementaris, com ara una benzinera i diversos restaurants. Els serveis urbans són bàsics, però amb una xarxa de subministraments antiga. Tot i que les diverses companyies han anat millorant els serveis amb mesures correctives, la xarxa del clavegueram presenta majors deficiències.

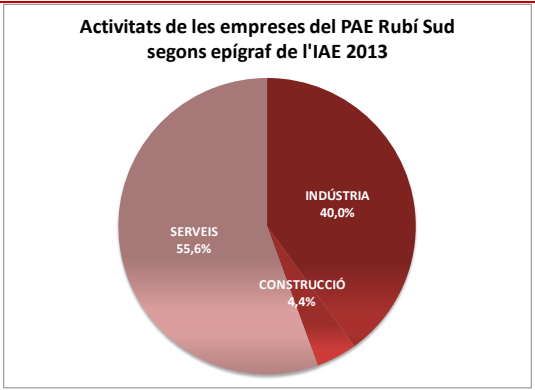
CIT 1D RUBÍ SUD

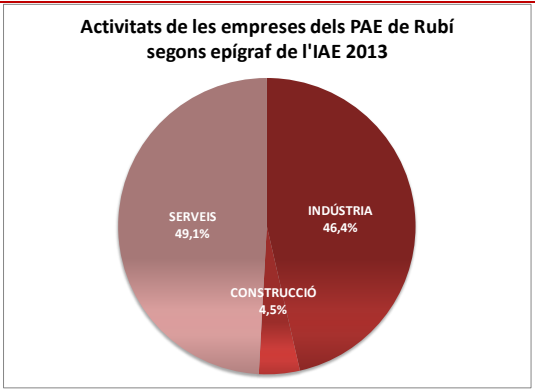
PAE CIT 1D RUBÍ SUD:

Sòl privat industrial:	44,27 Ha
Equipaments:	3,07 Ha
Zones verdes:	16,74 Ha
Altres sistemes:	10,98 Ha
Viari:	8,94 Ha
TOTAL PAE:	**84,02 Ha**



- El PAE de Rubí Sud, configurat per tres subsectors (Q1, Q2 i Q3), és dels més grans de la ciutat (tot i que presenta un grau d'ocupació menor). Ara bé, actualment encara no es troba recepcionat per l'Ajuntament i presenta importants deficiències d'urbanització, minvant la seva qualitat i no oferint un entorn atractiu per a les empreses.
- L'accessibilitat al polígon és correcta, però per entrar o sortir s'han de creuar els polígons de Can Jardí i Cova Solera (o anar per Castellbisbal). La mobilitat interna també és bona, ja que el vial principal (avinguda Gaudí) compta amb diverses rotondes que afavoreixen la circulació.
- Rubí Sud és un polígon que pot allotjar tant empresa petita, com mitjana i gran (ja que es regulen tres tipus diferents d'edificacions). Tot i que segons normativa és el polígon aparentment més diversificat i que admet més tipologies d'usos principals (no és tan restrictiu), a la pràctica és un polígon amb un perfil predominantment industrial, amb la presència d'indústries més dures.
- El polígon de Rubí Sud agrupa, segons l'IAE de l'any 2013, 65 empreses (90 activitats), un 8,5% menys que l'any 2008, que donen ocupació a 942 treballadors. La pèrdua d'empreses també ha comportat una reducció en el nombre de treballadors (un -2,2%), tot i que la facturació de les empreses s'ha incrementat un 12,7% des de l'any 2009 (la facturació total és de 275.500.000 €).
- En relació a la tipologia d'activitat, segons l'IAE, l'activitat de les empreses del polígon és, fonamentalment, terciària i en un major grau que el conjunt del municipi (prop d'un 56%), però també industrial (40%).





- Pel que fa als treballadors del polígon la seva major part es concentra en dues activitats (una industrial i una terciària), tot i que predominen els treballadors adscrits al sector serveis (amb un 54,7%). Aquestes activitats són: Fabricació de substàncies i productes químics; i Comerç a l'engròs, excepte de vehicles de motor i motocicletes.
- A pesar que prop del 58% dels treballadors desenvolupen activitats de nivell tecnològic mitjà-alt, la majoria de les empreses del polígon (al voltant del 55%) estan adscrites a activitats de nivell tecnològic mitjà-baix. Per altra banda, pel que fa a les activitats terciàries, gairebé la meitat de les empreses i el 80,8% dels treballadors ho estan en serveis basats en coneixement.
- L'oferta de serveis és limitada i la xarxa de serveis urbans (amb uns serveis bàsics) tampoc està garantida correctament, també associat als problemes d'urbanització del PAE (com ara la xarxa de clavegueram).

www.daleph.com